



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : Doğalgaz Sayacı Okuma Güzergah Optimizasyonu

Tarih : 21/09/2017

Takım Üyeleri ve Görevleri: Tevfik Fikret Aydemir – Yalın Sorumlusu, Özgür Turgut – Mekanik İşler Müdürü,
Oğuz Kavak – Bakım Onarım Görevlisi

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : Mi-22

Problemin Tanımı:

ESBAŞ Mekanik İşler birimi, ESBAŞ' ın hizmetlerinden biri olan doğalgaz hizmeti/temini sürecinde, belirlenmiş çalışan tarafından, kullanıcıların doğalgaz sayaçları güzergah dahilinde okunmakta ve takip edilmektedir.

Bu durum kapsamında, mevcut durum ve güzergah değerlendirilmiş, mazot tüketim ve işçilik maliyetlerini iyileştirmenin ve daha düşük seviyeye çekmenin yolları aranmıştır.

Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input checked="" type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz)..... | <input type="checkbox"/> |

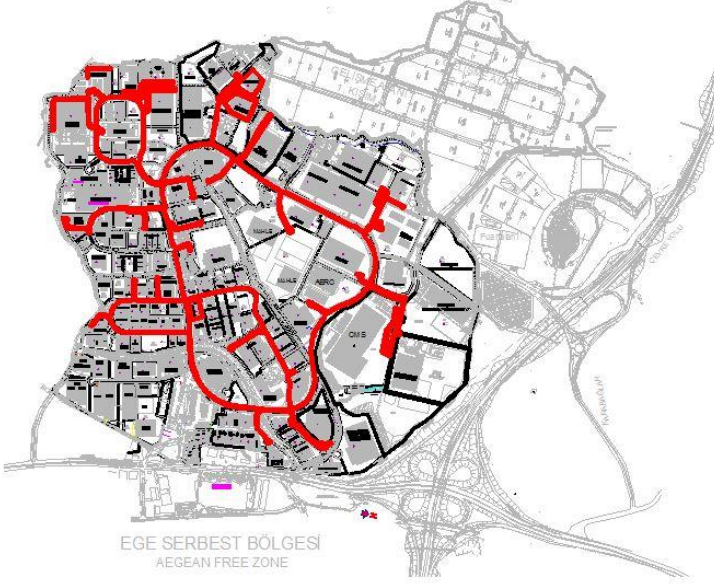


tmmob
makina mühendisleri odası
izmir şubesi



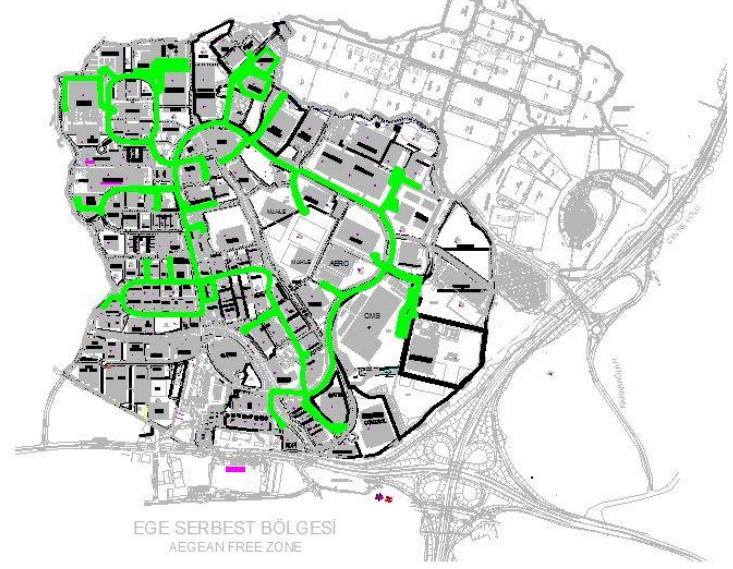
ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



SONRA

(Fotoğraf veya çizim)





Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Çizimde görüldüğü gibi daha önce kırmızı ile çizilen hatta okuma yapıyordu ve güzergah uzunluğu 17720 m idi.

Buna bağlı olarak iyileştirme alanları tespit edilmeye çalışılmış, güzergâhtaki sayaçların lokasyonları ile güzergah alternatifleri karşılaştırılmıştır.

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Çalışma sonrası güzergâh (yeşil hat) uzunluğu 16715 m'ye düştü. Dolayısıyla her gün 1005 m daha az mesafe kat ediliyor.

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

Doğalgaz okuması iyileştirme sonrası geçen gün sayısı 372'dir. Bu da yıllık $372 \times 1005 \text{ m} = 373860 \text{ m}$ yaklaşık 374 km daha az mesafe anlamına gelmektedir. Sadece mesafe değil, sayaç okuma süreleri de (işçilik) bu oranda azalmaktadır.

Toplam kazanç: Km başı maliyet x Tasarruf edilen Km
= 179,52 TL

Transport, işçilik süresi ve enerji kullanımı kayıp türleri minimize edilmiştir.

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.