



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : Kıyma Çekme Süreci İyileştirmesi

Tarih : 21/09/2017

Takım Üyeleri ve Görevleri: Tefik Fikret Aydemir – Yalın Sorumlusu, Bilal Coşkun – Bakım Onarım Görevlisi, Özgür Turgut – Mekanik İşler Müdürü, Umut Uzen – Gıda İşletmeleri Üretim Sorumlusu

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : 1KÇ-25

Problemin Tanımı:

ESBAŞ Gıda İşletmeleri, günlük 20000 adet yemek üretme kapasitesine sahip Üretim Tesisleri ile Ege Serbest Bölgesi kullanıcılarına hizmet vermektedir. İşletmede köfte üretimi için, kıyma çekme işlemi ile süreç ilerlemektedir. Köfte üretimi için kıyma makinesinde et, kıyma olarak işlendikten sonra küvet ve/veya kasalara doldurularak yoğurma-karıştırma makinesine aktarılmaktadır.

İşlenen kıyma, yoğurma-karıştırma makinesine aktarılmak üzere 2 personel tarafından taşınmaktadır. Dolayısıyla, işçilik süre kaybı ile birlikte olası İş Sağlığı oluşma riskleri de artmaktaydı.

Kıyma makinesinin çıkış ağzından elde edilen kıyma, partiler halinde biriktirildikleri aktarım küvetlerinin palet üzerinden kaldırılmaktadır. Bu nedenle, üretim kesikli ilerlemekte ve süre kaybı yaşanmaktadır. Ayrıca, gereksiz işçilik oluşmakta ve aktarımın gerçekleşmesi için operatöre destek için, başka bir çalışan kendi işini destek süresince bırakmaktadır.

Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz)..... | <input type="checkbox"/> |

ÖNCE

SONRA



tmmob
makina mühendisleri odası
izmir şubesi



(Fotoğraf veya çizim)



(Fotoğraf veya çizim)





Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

İşlenen kıyma, yoğurma-karıştırma makinesine aktarılmak üzere 2 personel tarafından taşınmaktadır. Dolayısıyla, işçilik süre kaybı ile birlikte olası Muri kayıpları oluşmaktaydı. 400 kg kıymanın aktarımı ortalama 18 dk. sürmekteydi.

Maliyet: 18 dk. kayıp maliyet (x2 personel)

Kayıp işçilik maliyeti: 3,6 USD / gün

İyileştirme maliyeti: (Konveyör bant maliyeti) 1000 USD

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Uygun uzunluk ve yükseklikte tasarlanan ve imalatçı firmadan satın alınan taşıyıcı konveyör bant sayesinde kıyma makinesinden çıkan kıyma direkt olarak yoğurma-karıştırma makinesine aktarılmaktadır. Aktarma için personel ihtiyacı ortadan kalkmıştır.

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

Kazanç maliyet: 3,6 USD / gün

İyileştirmenin yapıldığı günden itibaren geçen iş günü sayısı: 384 gün

Toplam kazanç: 1382,40 USD

Kazanç – Yatırım: 382,40 USD

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.