



## ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

**Kaizen Konusu:** ATIK LASTİKLERDEN BARIYER YAPIMI

**Tarih:** 13.10.2017

**Takım Üyeleri ve Görevleri:** SEDA TULGA (HSE TAKIM YÖNETİCİSİ) ADEM BİLEN(HSE GRUP LİDERİ) TURGUT BİÇER( HSE TEKNİSYENİ) AHMET ACAR( HSE OPERATÖRÜ)

**Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) :**

### Problemin Tanımı:

Jant üretimi yapılmakta olan fabrikamızda, jant kalite kontrolleri esnasında radyal testi ve darbe testi yapılırken kullanılan lastiklerin kullanılmayacak durumda olanları ömrünü tamamlamış lastik olarak Geçici Depolama Lisansı bulunan atık alanında depolanmakta ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş kuruluş olan LASDER firmasına geri kazanım için gönderilmektedir.

Ömrünü tamamlamış lastikler toplamaya tek yetkili kuruluş olan LASDER' in yetki belgesinin Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından uzun bir süre yenilenmemiş olması nedeni ile atık alanında bulunan ömrünü tamamlamış lastikler sevk edilemez duruma gelmiştir.

### Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- |                        |                          |                              |                          |                                |                          |                               |                                     |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza               | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları         | <input type="checkbox"/>            |
| 2. Set-up / Ayar       | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları   | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar          | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları           | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi      | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları    | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları            | <input type="checkbox"/>            |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları           | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/>            |
| 5. Küçük Durus/Çokote  | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz).....   | <input type="checkbox"/>            |

### ÖNCE



### SONRA





Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

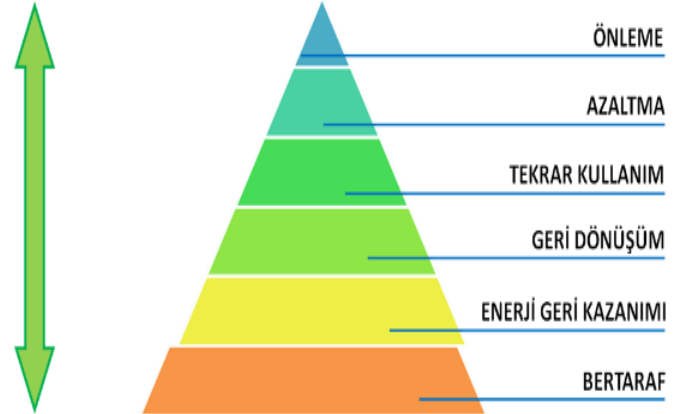
Atıklar sevk edilemediği için atık alanında aşırı lastik stoklamak zorunda kaldık.

Maliyet:-

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Lastiklerin Kolon bariyeri olarak kullanılması sayesinde

- Atık yönetim piramidinde 5. Seviye olan Geri Kazanımdan 4. Seviyeye Geri Dönüşüme geçiş sağlandı.



- Kolon bariyeri için gerekli olan 600 TL /adet maliyeti oluşmamış oldu.

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

Demir bariyer maliyeti → 600 TL / adet X 10 = 6000 TL

Lastiklerden bariyer yapılması için harcanan tutar

Lastik Kesimi → 50 X 5 = 250 TL

Boya Maliyeti → 190 TL

Toalam = 440 TL

6000 TL - 440 TL = 5560 TL KAZANÇ

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir