

## ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

**Kaizen Konusu :** Conta üretim miktarının arttırılması

**Tarih :** 12/09/2017

**Takım Üyeleri ve Görevleri :** Kutlu Bardakçı (Conta Üretim Ekip Lideri), Umut Batmaz (Conta Üretim Mühendisi), Ali Haydar Kılıç (Conta Üretim Grup Lideri), Tolga Akansu (Conta Üretim Grup Lideri), Adem Badakol (Conta Üretim Grup Lideri), Yılmaz Aygün (Ekstrüzyon Bölüm Asistanı)

**Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) :** ÖSEGE-17008

**Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)**

Conta Üretim kapasitesinin artırılması için üretim hattının palet sistemi, soğutma sistemi ve kalıp kalibrelerine gerekli revizyon işlemlerinin yapılması.

**Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :**

- |                        |                          |                              |                          |                                |                                     |                               |                          |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza               | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları         | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar       | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları   | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar          | <input type="checkbox"/>            | 17. Çevre Kayıpları           | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi      | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları    | <input type="checkbox"/>            | 18. İSİG Kayıpları            | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları           | <input type="checkbox"/>            | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote  | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları             | <input type="checkbox"/>            | 20. Diğer (Belirtiniz).....   | <input type="checkbox"/> |

**ÖNCE**

(Fotoğraf veya çizim)



**SONRA**

(Fotoğraf veya çizim)





**Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Revizyon öncesinde 30 mt/sn hız ile günde ortalama 200.000 metre conta üretimi yapılmaktadır.

**Maliyet:**

4 adet Redüktör, 10 adet kama ve pim maliyeti toplamı= 1.130 €

**Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Palet sisteminde redüktör, kama mili ve bağlantı pimi revize edilerek güçlendirilmiştir. Seperatör tırnak kanalları açısı genişletilip kavis verilmiş ve kalıbın granül yolunda mal akışı hızlandırılmıştır. Seperatör havuzunun su oranı çoğaltılarak daha iyi soğutma sağlanmıştır. Bu iyileştirme sonucu üretim hızı yaklaşık %30 artarak günlük üretim miktarı ortalama 260.000 metre'ye yükselmiştir.

**Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :**

Pazar mesailerinin iptal edilmesi ile işçilik kazancı:  
6€ işçilik maliyeti X 11 işçi X 8 saat/vardiya X  
2 (mesai %100) X 42 (yıllık Pazar sayısı) =  
**44.352 €/yıllık işçilik kazancı**

Yatırım Kazancı: 400.000 € / 15 yıl (kullanım ömrü) = 26.666€ (yıllık amortisman kadar)

Toplam Kazanç= 44.352€ + 26.666€ - 1.130 €  
= **72.148 €/yıl**

**Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.**