



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Tarih : 30/05/2017

Kaizen Konusu : Strafor Tedariğinin İstifleme Methodu Değiştirilerek Raf Verimliliğini Arttırmak

Takım Üyeleri ve Görevleri :Ersin TURAN (Ambar Sorumlusu), Ahmet AĞÜN (Satınalma Uzmanı)

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) :2017/ 12

Problem Tanımı:



Müşteriye özgü olarak kutu ile ambalajlanması yapılan ürünlerde, taşıma esnasında meydana gelebilecek darbelerden, kutu çökmelerinden ve vurma , çarpma gibi hasarları önlemek amacıyla yandaki resimde de görüldüğü gibi panel radyatörlerin 4 köşesine strafor adı verilen destek parçası kullanılmaktadır.

Straforların istiflenme şekli, büyük bir naylon poşetin içerisine dökme yöntemiyle tedarikçi firma tarafından doldurulup, ağızları kapatılarak paletlerin üzerlerine istiflenip işyeri işletme ambarına sevki sağlanmaktaydı.

Bu ürünler dökme şeklinde istiflendiği için raflarda ciddi oranlarda boşluklar oluşmakta ve raf yükleme kapasitesi verimsiz bir şekilde kullanılmaktaydı.



Straforların kutu ile ambalajlanacak ürünlerin içerisine konumlanma şekli yandaki resimlerdeki gibidir.

Bu durum başta ambar alan kayıpları olmak üzere, ürün kayıpları, lojistik kayıpları ve işçilik kayıplarına sebep olmaktadır.



Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Alan Kayıpları) | <input checked="" type="checkbox"/> |

ÖNCE



1 Raf gözünde 2 sıra 2600 adet strafor istiflenmekteydi.

SONRA



1 Raf gözünde 3 sıra 7260 adet strafor istifleniyor.



Önceki durum

-Problemin kaynağı şekilde görüldüğü gibi dökme tipi istifleme nedeniyle ambar raflarının verimsiz kullanımına sebep olmaktadır.

Maliyet:

- Aylık İhtiyaç Duyulan Strafor Sayısı: 300.000 adet
- 1 Palet Dökme İstifli Strafor Sayısı: 1.300 adet
- 1 Raf Gözünün Aldığı Palet Sayısı:2 palet
- 1 Raf Gözünün Aldığı Toplam Strafor Sayısı: 2.600 adet
- Aylık İhtiyaç Duyulacak Raf Gözü Sayısı: 115 adet
- 1 Raf Gözünün Kapladığı Alan=2,97 m²
- Gerekli Raf Gözü Alanı= 341,55 m²
- Araç İndirmede Geçen Süre= 30 dk./adam
- Aylık Araç Nakliye Sayısı = 15 adet
- İndirme için Harcanan Toplam Süre(ay)=450 dk./adam

TOPLAM MALİYET: 0 \$

Sonraki durum

- Çözüm için tedarikçi firmalarla görüşüldü ve dökme yerine dizme methodunun kullanılması kabul ettirildi.
- Ek tedarikçiler bulunarak aynı fiyatlandırma üzerinden istiflenmesi sağlandı.
- Nakliye adetleri değişmedi.

Kazanç :

- Aylık İhtiyaç Duyulan Strafor Adeti:300.000 adet
- 1 Palet Dizme İstifli Strafor Sayısı: 2.420 adet
- 1 Raf Gözünün Aldığı Palet Sayısı:3 palet
- 1 Raf gözünün Aldığı Toplam Strafor Sayısı: 7.260 adet
- Aylık İhtiyaç Duyulacak Raf Gözü Sayısı: 41 adet
- 1 Raf Gözünün Kapladığı Alan(m²)=2,97 m²
- Gerekli Raf Gözü Alanı(m²)= 121,77 m²
- Kazanç Raf Gözü Alanı(m²) =219,78 m²
- 1 m² Alan Kira Bedeli(\$)=3,5\$/ay
- Toplam Alan Kazanç(\$)=9.230,76 \$/yıl(32.861,5TL/yıl)
- Araç İndirme geçen Süre=10 dk./adam
- Aylık Araç Nakliye Sayısı = 15 adet
- İndirme için Harcanan Toplam Süre(ay)=150 dk./adam
- Toplam Adam İşçilik Kazancı(ay)=300 dk./adam
- Toplam İşçilik Kazancı(yıl)=1.353,6 TL

TOPLAM KAZANCIMIZ= 34.211 TL/yıl