



## ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

**Kaizen Konusu:** Mobilya üretim Kenar bantlama hattı çıkışında bulunan konveyör bant kaynaklı iş kazalarının sıfırlanması  
**Tarih:** 03.08.2017

**Takım Üyeleri ve Görevleri:**

**Zeynep PINAR**-İSG Kıdemli Uzmanı

**Nejdet BİRİNCİ**-Bakım Onarım Şefi

**Volkan KURT**-Panel Mobilya Üretim operatörü

**Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) :** 2017\_HK\_İSG\_05

**Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır).**

Modüler üretim panel kenar bantlama hattında, parçalar hat başından el ile konveyöre yüklenerek makine beslenir. Makineden çıkan paneller operatör tarafından bant üzerinden alınır ve hidrolik tezgâha tek tek istiflenir.

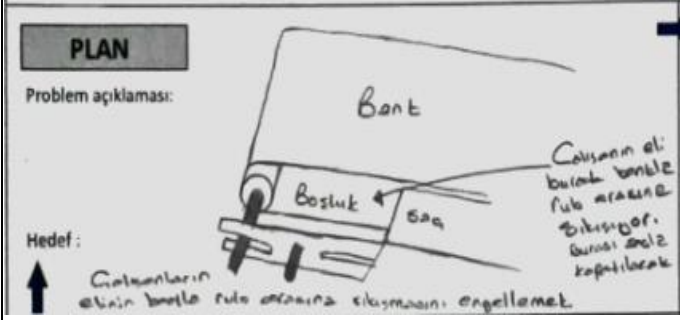
Bu istifleme sırasında operatör, paneli bant üzerinden alırken parmakları bant ile konveyör arasındaki açıklığa sıkışmış olup ilk yardımcı iş kazası meydana gelmiştir.

**Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :**

- |                        |                          |                              |                          |                                |                          |                               |                          |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza               | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları         | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar       | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları   | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar          | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları           | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi      | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları    | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları            | X                        |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları           | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote  | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz).....   | <input type="checkbox"/> |

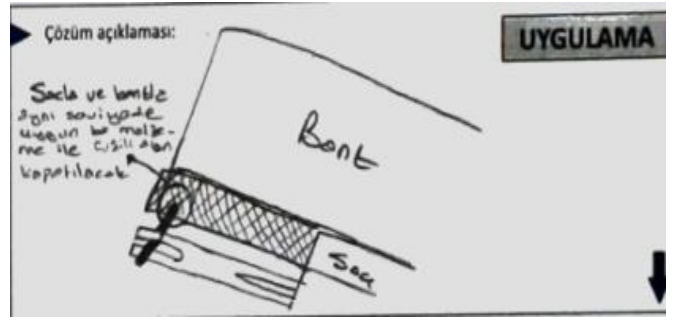
## ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



## SONRA

(Fotoğraf veya çizim)



**Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Modüler mobilya üretimi panel kenar bantlama hattı çıkışındaki konveyör banttan parça alımı esnasında konveyör ile bant arasına parmak sıkışması iş kazaları yaşanmıştır.

- İyileştirme öncesi son 6 ay içerisinde aynı sebepten dolayı 2 adet iş kazası yaşanmıştır.
- Bu iş kazalarında 2 iş günü kaybı olmuştur.
- Bununla alakalı 2 adet ramak kaza doldurulmuştur.

**Maliyet:**

**Önceki Durum Risk Analizi Seviyesi:**

Olasılık (6)\*Şiddet (15) \* Sıklık (3) =270 Esaslı Risk değeri  
Kayıp Gün=2 iş günü/adam

**Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Sonraki durumda bant ile konveyör arasında bulunan açıklık uygun malzeme ile kapatılarak seviye farkı giderilmiş olup operatörün çalışma esnasında elinin bant arasına sıkışma riski ortadan kaldırılmıştır.

- İyileştirme sonrası herhangi bir iş kazası meydana gelmemiştir.

**Sonraki durum Risk Analizi seviyesi,**

Olasılık (0,5)\*Şiddet (15) \* Sıklık (3) =22,5 Önemsiz Risk değeri olarak belirlenmiştir.

**Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :**

**Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.**