



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Tarih : 10/10/2017

Kaizen Konusu : Silindirik zımpara sarfiyatının düşürülmesi

Takım Üyeleri ve Görevleri : Ümit Ağaçcı (T.İmalat Uzman Yrd) / İsmail Çakırgöz (T.İmalat Metot Şefi) / Kaan Güngör (T.İmalat Uzman Yrd) / Ali Baki (T.İmalat Uzman Yrd)

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : KG7/11565

Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır.)

Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

Problem:

Jant tesviye operasyonlarında kullanılan "silindirik sarma zımpara" maliyetlerinin yüksek olması

Detaylı Açıklama:

Yapılan çalışmada özellikle; dış tedarikçiden hazır bir şekilde temin edilmekte olan silindirik sarma zımparanın, düz şerit olarak temin edilmesi ve işletme bünyesinde, üzerinde cırt bant bulunan bir sapa sarılarak kullanılabilir hale getirilmesini kapsamaktadır.

Yapılan çalışma kapsamında zımpara kağıdı, arkasında bez mesnet olacak şekilde şerit olarak tedarik edildi ve istenilen boyda kesilerek üzerinde cırt bant bulunan uygulama sapı üzerine sarıldı. Böylece herhangi bir yapıştırıcı kimyasal kullanmadan, silindirik sarma zımpara kullanıma hazır hale getirildi.

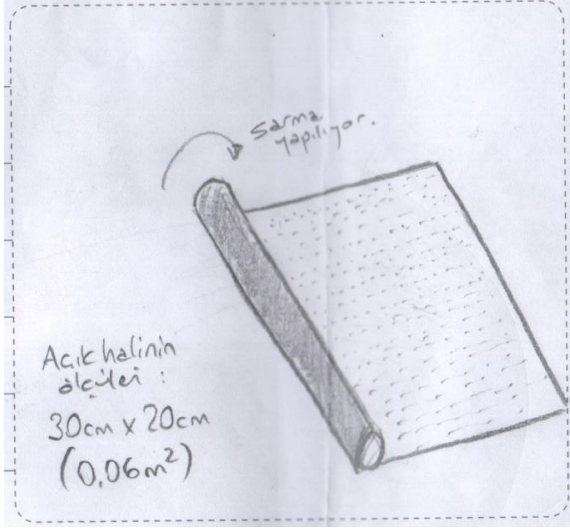
Önceki durumda, silindirik sarma zımparanın operasyon sırasında bükülmemesi için, birden fazla defa tur sarılan zımpara kağıdı, bu yöntemde ince bir şerit halinde kullanıldığı için sarf malzeme kazancı sağlamıştır.

Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSiG Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Sarf Malzeme) | <input checked="" type="checkbox"/> |

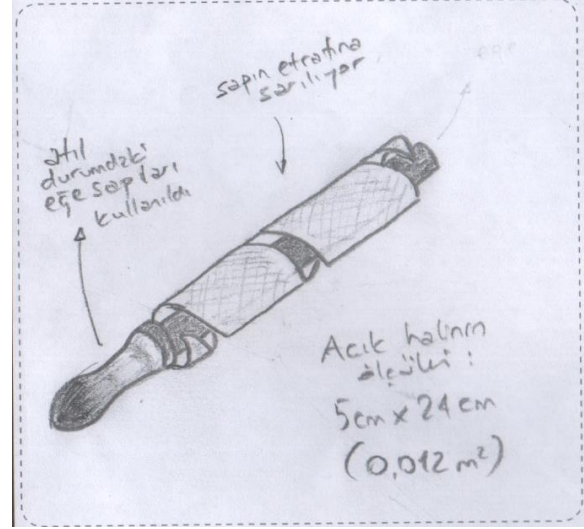
ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



SONRA

(Fotoğraf veya çizim)



Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Önceki yöntemde 1 adet silindirik sarma zımpara yapabilmek için 30 cm x 20 cm (0,06 m²) ebatlarında zımpara kesilmekteydi.

2017 yılı ilk 5 ayı içerisinde toplam 11.800 metre zımpara kullanıldı.

Aylık harcama tutarı ortalama 15.628 TL/ay

Maliyet:

Tasarım geliştirme ve tedarikçi görüşmeleri için 1 beyaz yaka çalıştı

5 saat x 10 €/adam.saat = 50 €

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Yeni yöntemde 1 adet silindirik sarma zımpara yapabilmek için 5 cm x 24 cm (0,012 m²) ebatlarında zımpara kesilmektedir.

İyileştirmeyi takip eden 6. 7. ve 8. aylarda toplam 5.350 metre zımpara kullanıldı.

Aylık harcama tutarı ortalama 10.853 TL/ay

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

15.628 TL/ay – 10.853 TL/ay = 3.775 TL/ay

3.775 TL/ay x 5 ay = 18.875 TL / 4,1 = 4.603 €

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.