



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : Hammadde ambarında barkod okutma sırasında yaşanan ergonomik problemlerin giderilmesi

Tarih : 11/10/2017

Takım Üyeleri ve Görevleri : İsmail MINGİR (Hammadde yetkilisi) , Erkan KALENDER(Fason işçiliği yetkilisi), Raif ÖZKAYA (Hammadde alanı operatörü)

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : KZ.2016.60

Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

Fabrikamızın hammadde ambarında raflara mıknatıslı plastik plaka ile asılmış olan barkodlu raf numarası etiketleri ile RF cihazının arasındaki mesafe(130 cm'den fazla) oldukça uzaktı. Ambar operatörü etiketleri okutabilmek için ham lamaların (hammadde) aralarına girerek RF cihazını etikete doğru uzatarak okutmaya çalışmaktadır. Bu durum ISG' ye uygun değildi, ergonomik zorluklar yaşanıyordu. Vurma, çizik, kesik ve özellikle de baş kısımlarında yaralanmalara neden olabilirdi. Kimi zaman etiketlerin okutulmadığı bile oluyordu. Bu durumda da depo adreslemelerinde tutarsızlık oluşma ihtimali de mevcuttu.

Operatör mudalarla çalışmaktaydı ve moral-motivasyon düşüklüğü yaşanmaktaydı.



Hammadde ambarı

Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz)..... | <input type="checkbox"/> |



ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



SONRA

(Fotoğraf veya çizim)



Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

İş güvenliği risk puanı: $7 \times 3 = 21$ puan (olasılık x şiddet değeri)

Temotoka puanı: 17 puan (Amacımız 0 puana ulaşmak)

Günde ortalama 145 adet barkod etiketi okutulmaktadır. RF cihazıyla her etiketin okutulmasında ortalama 25 saniye zaman kaybedilmekteydi. Yıllık zaman kaybı 302 saat olarak hesaplanmıştır.

Maliyet:

Barkod etiket maliyeti: 635 TL

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Hammadde ambarında bulunan tüm rafların ön kısmında zemin üzerine RF cihazıyla ulaşılacak ve ISG şartlarına uygun, üzeri şeffaf film kaplı dijital baskılı barkod etiketleri yapıştırıldı. Bu etiketler sayesinde zaman tasarrufu, ISG kurallarına uygun çalışma ve dinamik depo adreslemede tutarlılık konularında başarı sağlanmıştır.

İş güvenliği risk puanı: $3 \times 3 = 9$ puan (%57 iyileşme)

Temotoka puanı: 1 puan (%94 iyileşme)

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

Kaza riski sıfırlanmıştır.

Ayrıca Ambar personeli ortalama saat ücreti dikkate alındığında 2.568 TL endirek işçilik kaybının da önüne geçilmiştir.

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.