

ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : Dolum Makinesi Şişe Transfer Yıldızları İyileştirilmesi

Tarih : 05/04/2017

Takım Üyeleri ve Görevleri :Atilla Paran, İsmail Kuyucu, Murat Gökkaya, Ahmet Ümit Serçe, Resul Süleli

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : 1

Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

Şişe Dolum Makinesinde, şişenin dolum tankına girişi, çıkışı ve kapaklama makinesine transferi şişe tutucu yıldızlarla sağlanmaktadır.

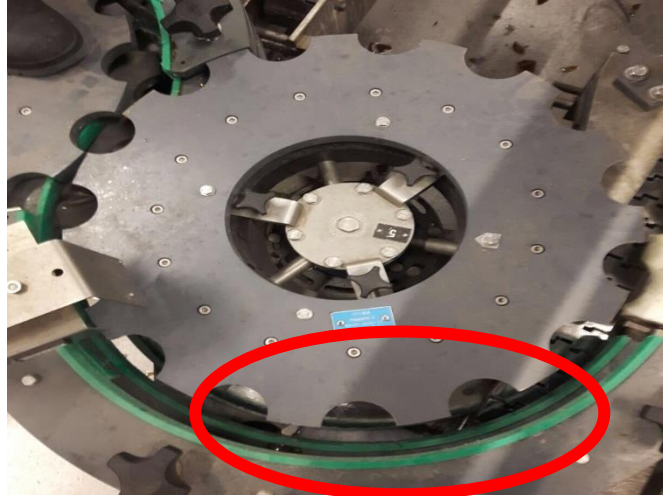
Bu yıldızlar, farklı ölçü ve çaplardaki ürünler için kullanıldığından dolayı, yaylı ve tırnaklı bir sisteme sahiptir.

Kaizen öncesinde, zaman zaman kırık şişe gelmesinden dolayı, tırnak ve yaylar kırılarak dağılmaktaydı.

Bu da üretim kaybı ve zaman zaman da bu malzemelerin periyodik bakım ihtiyacını oluşturuyordu. Bu sebepten dolayı, şişe dolum tesisimizdeki tırnaklı ve yaylı sistem ortadan kaldırılarak, sabit yıldızlar yaptırılmıştır.



Şişe ürünlerin makine girişinden çıkışına kadarki süreç bu transfer yıldızlarıyla sağlanıyordu. Bu yıldızların üzerinde clamp diye isimlendirilen yaylı ve tırnaklı sistemler şişelerin kavranarak, hareket etmesinde yardımcı oluyordu.



Kırık ve devrik şişe geldiğinde meydana gelen tırnak ve yay dağılımlarının önüne geçmek için sabit yıldızlar yaptırılmıştır.



Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza | √ | 6. Hız Kayıpları | √ | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | √ |
| 2. Set-up / Ayar | √ | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | √ | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | √ | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz)..... | <input type="checkbox"/> |

ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



SONRA

(Fotoğraf veya çizim)





Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Dolum Makinesi yıldızına herhangi bir sebepten dolayı kırık ya da devrik şişe geldiği zaman yıldızın tırnak, şaft, pim ve yay aksamlarını dağıtmaktaydı. 2016 yılında bu malzemelere ait bakım-onarım harcama bedeli 105.574,68 TL'dir. Bununla birlikte 1949 dk üretim kaybı yaşatmıştır.

Maliyet:

2805 TL

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Hatta tek ürün çalışıldığı için clampli yıldız yerine sabit yıldızlar takıldı. Bu kaizen ile üretim esnasında yaşanan tırnak,pim, yay ve şaft dağılmalarının önüne geçildi. CİP esnasında da yıldızların sökülmesine gerek kalmamıştır. Bu da işçilik açısından kazanç sağlamaktadır. Kaizen sonrası, bakım-onarım maliyeti 0 TL'dir. Üretim kaybı yaşanmamıştır. Bakım işçiliği kazanımı da 1.670,11 TL'dir.

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

107.244,79 TL

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.