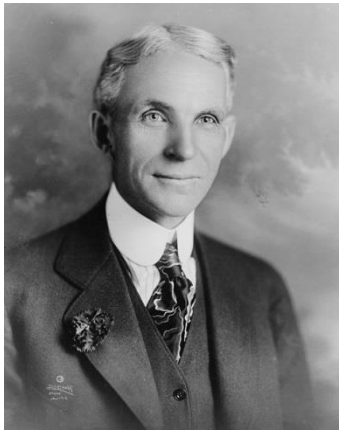
YALIN LİDERLİK

L.Hilmi Ünsal

Wagner Kablo A.Ş

Otomobil Üretimi 1900 ler

Henry Ford «Montaj Hattı» (1910 lar)



Henry Ford

TPS (Toyota Üretim Sistemi) (1960 lar)

Sakichi Toyoda
1867 - 1930

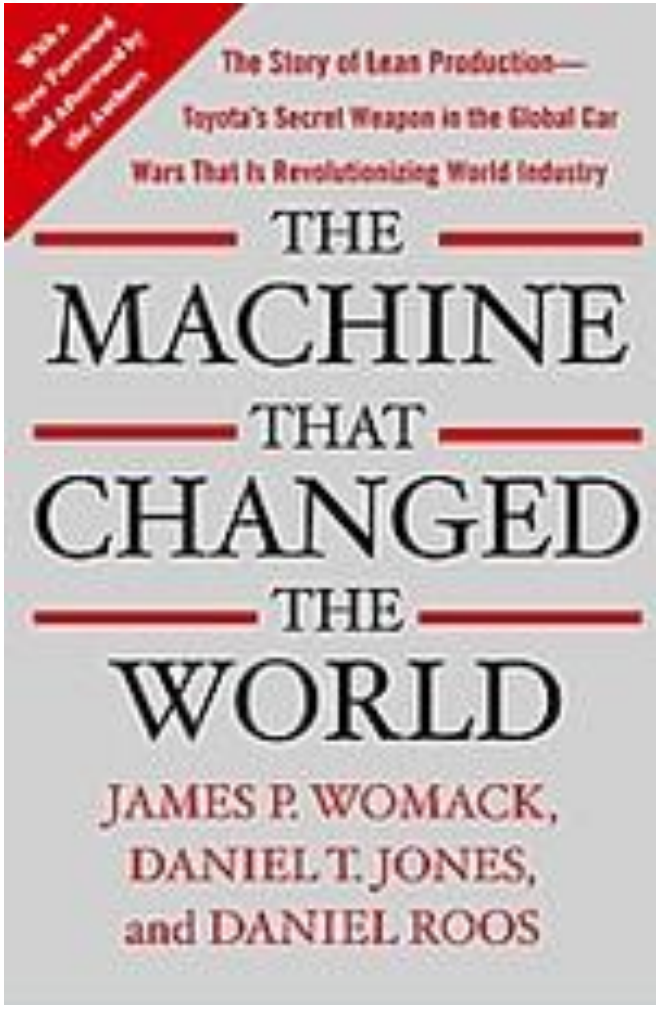
Kiichiro Toyoda
1894- 1952

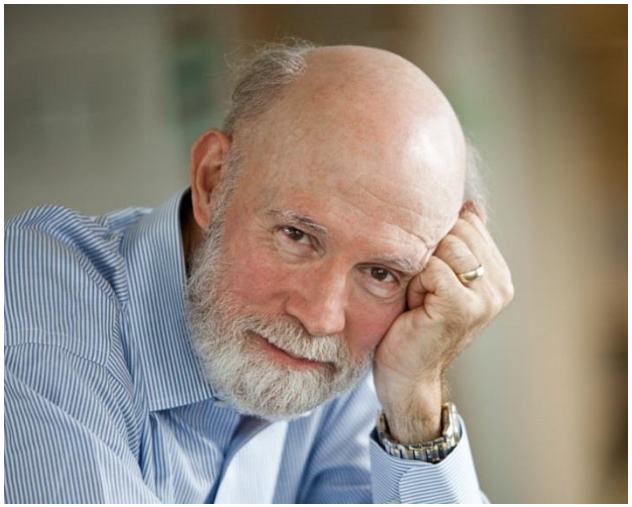
Eiji Toyoda
1913 -

Akio Toyoda
1956 -

Taichi Ohno
1912 - 1990

1990 : «DÜNYAYI DEĞİŞTİREN MAKİNA»





James Womack

Daniel Jones

YALIN («Lean»)

YALIN : Çünkü daha azla daha fazla iş yapmak mümkün

Daha az

- insan gücü
- stok
- alan
- sermaye

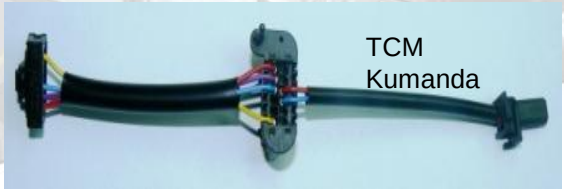
ÜLKEMİZDE YALIN

Wagner Kablo

- 1992 yılında Antalya Serbest Bölgesinde kuruldu
- Kablo Konfeksiyon (Wire Harness) Üretimi
- % 95 Otomotiv - % 5 Beyaz Eşya ve diğer
- 8000 m2 kapalı alan
- 280 Personel (230 Mavi Y - 50 Beyaz Y)
- ISO / TS 16949 ISO 9001 ve ISO 14001
- İhracat / Ciro : % 98 (18 Ülkeye)

Wagner Kablo
Serbest Bölge

Ürünler (Otomotiv)



VW

BMW

MERCEDES

Ürünlerimizin kullanıldığı yerler :

- *Sinyal kolları,*
- *Koltuk kumandası,*
- *Otomatik vites,*
- *Silecek kolları,*
- *Yol bilgisayarları,*
- *Hız- Cruize kontrol sistemi,*
- *Göstergeler,*
- *Ayna grupları,*
- *Emniyet kemerleri,*
- *Isıtma-soğutma sistemleri,*
- *Motor kontrol ünitesi,*
- *Hidrolik sistem kontrol üniteleri*

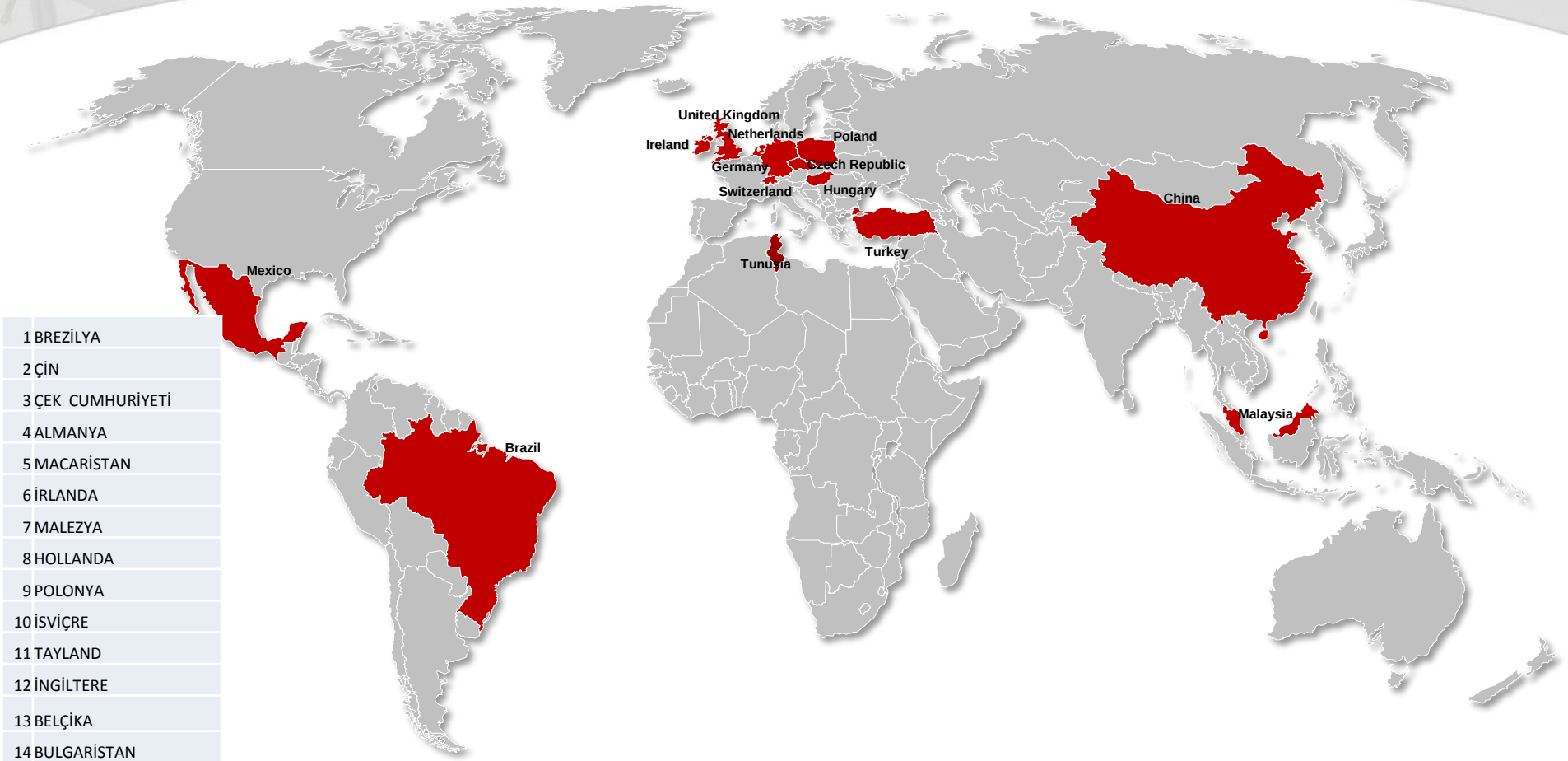
(Sun roof – Açılır tavan – Spoiler)

AUDI

VOLVO

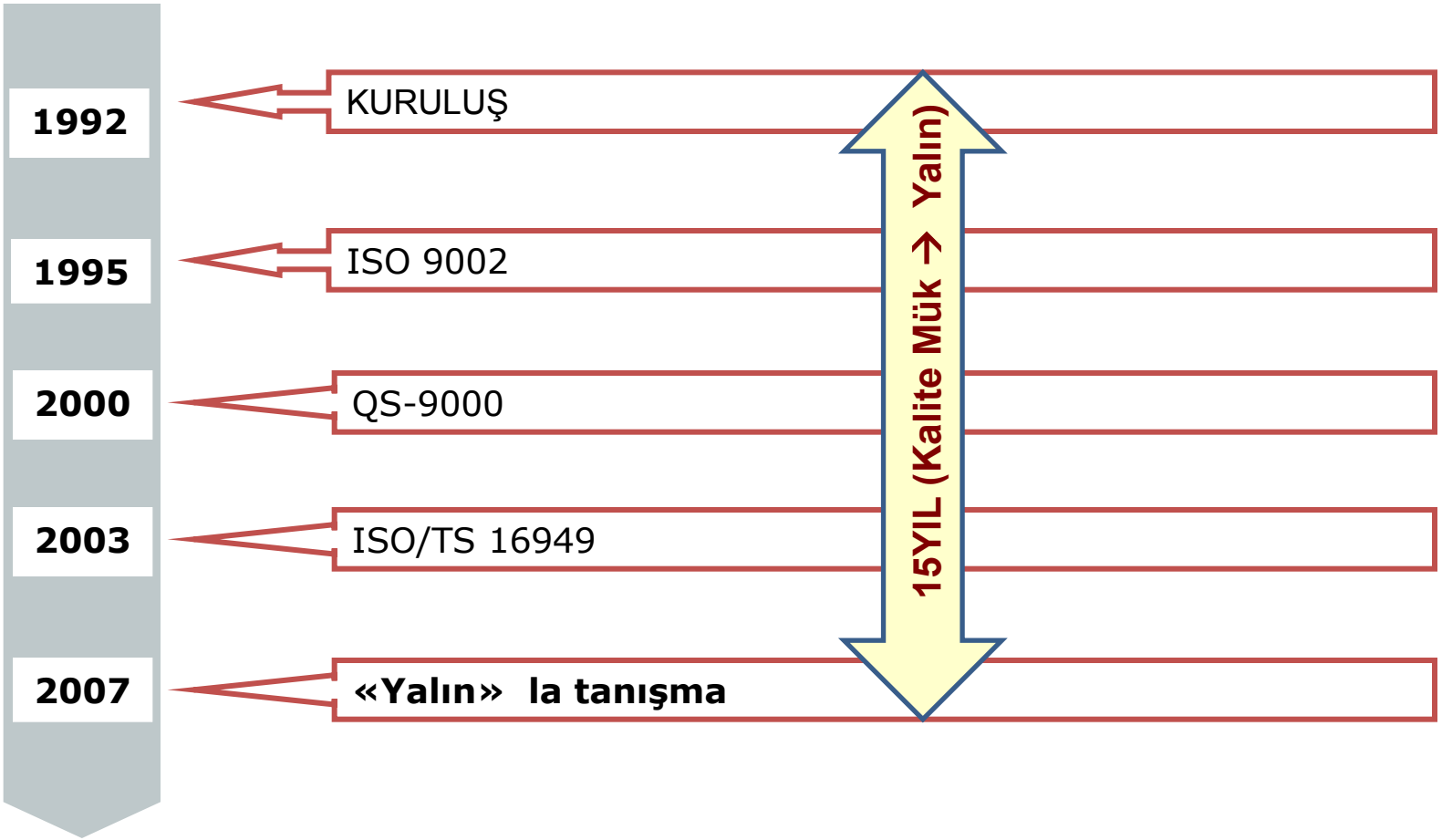
2012 : 22 Milyon Adet

İHRACAT YAPILAN ÜLKELER



1	BREZİLYA
2	ÇİN
3	ÇEK CUMHURİYETİ
4	ALMANYA
5	MACARİSTAN
6	İRLANDA
7	MALEZYA
8	HOLLANDA
9	POLONYA
10	İSVİÇRE
11	TAYLAND
12	İNGİLTERE
13	BELÇİKA
14	BULGARİSTAN
15	FRANSA
16	MEKSİKA
17	ROMANYA
18	İSPANYA
19	TUNUS

WAGNER KABLO KALİTE / YALIN SERÜVENİ

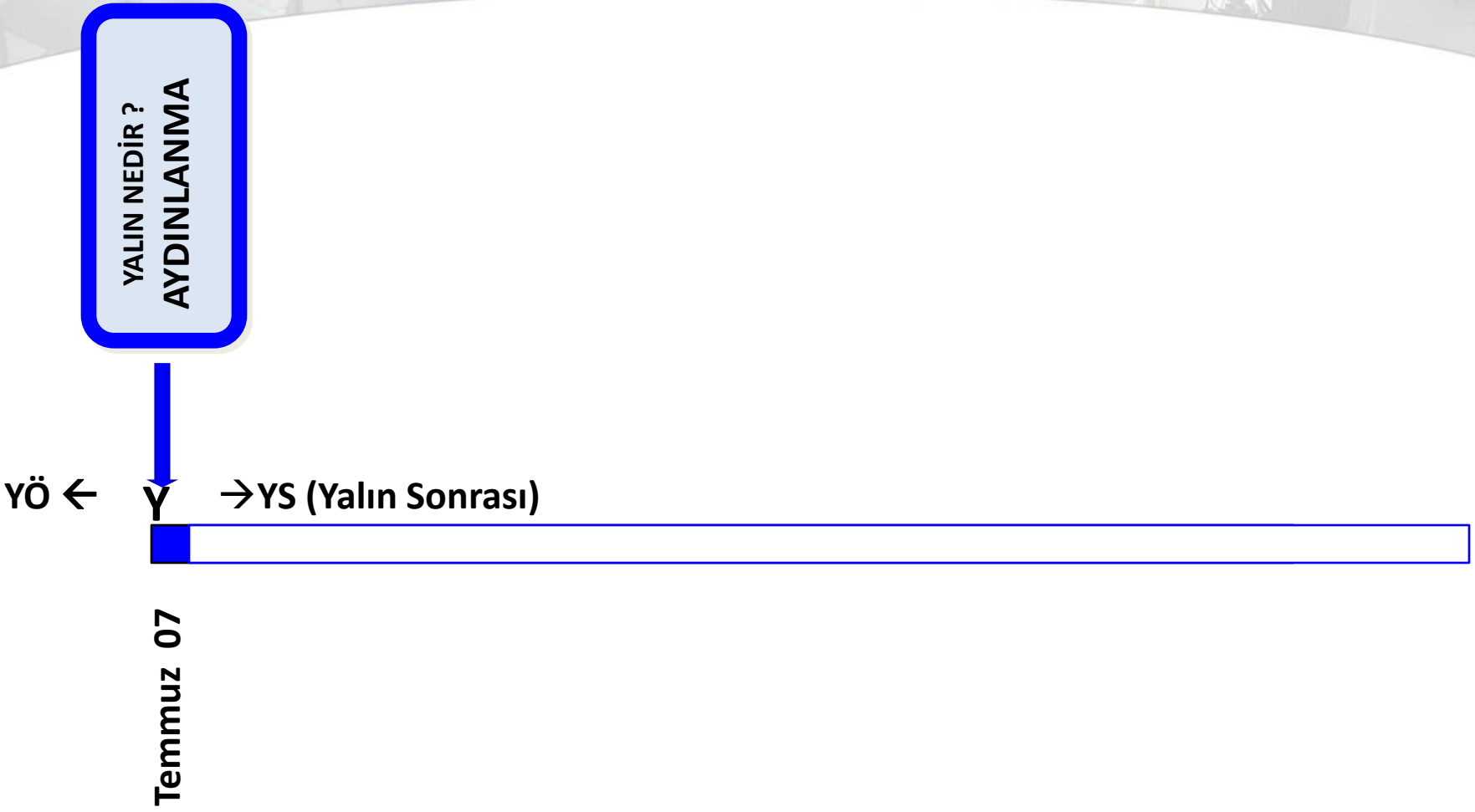


Yalın yolculuk ...

BÖLÜM I : Başlangıç

Farkındalık , Öğrenme , Üretimde Yalın

Yalın yolculuk ...



Yalın yolculuk ...

YALIN NEDİR ? AYDINLANMA

ÖRNEKLERİ ZİYARET

NİHAİ KARAR ve KICKOFF

FAZ I BAŞLANGIÇ

İlk Hücrenin Kurulumu

Y

Temmuz 07

Ağustos 07

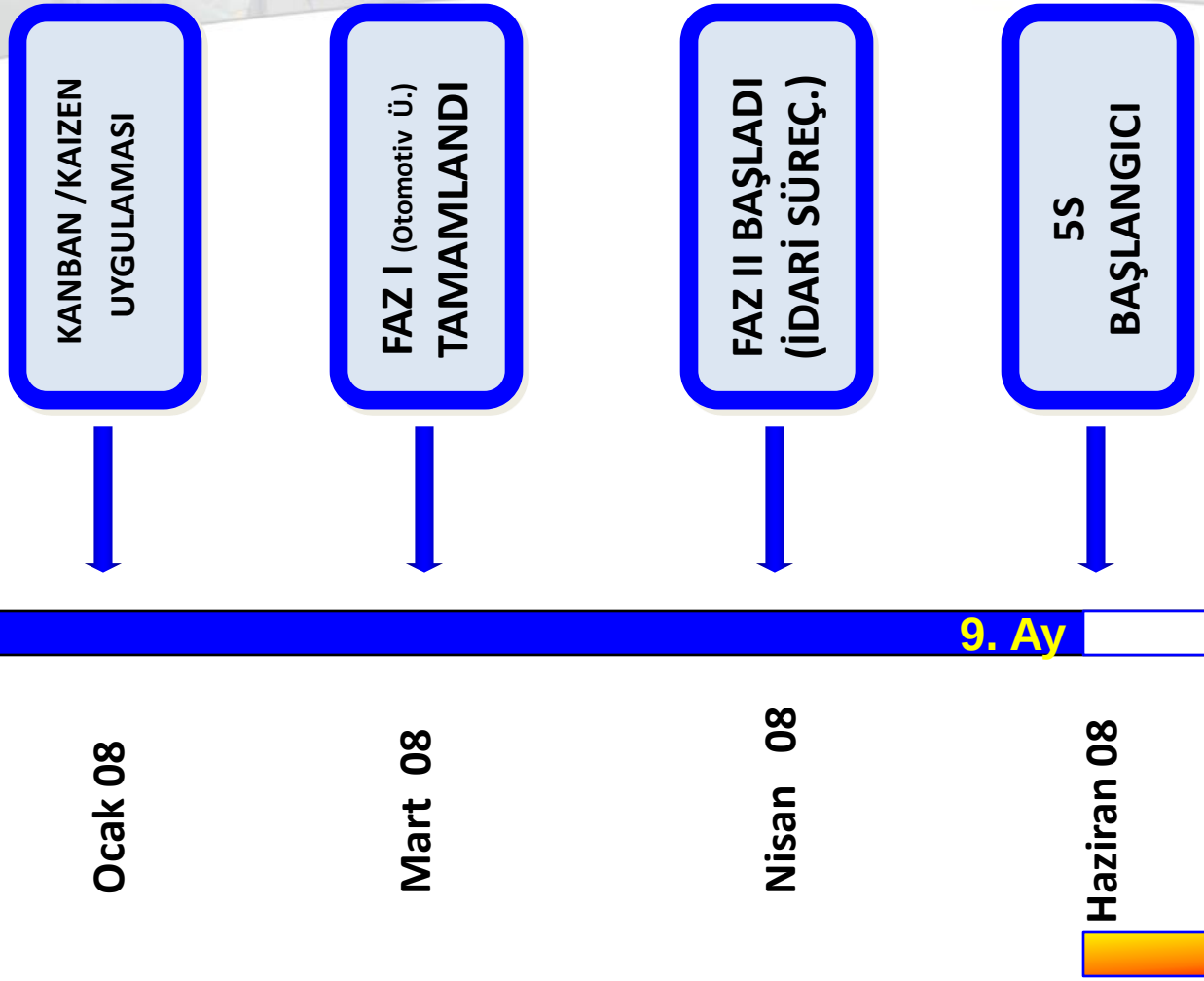
Eylül 07

Ekim 07

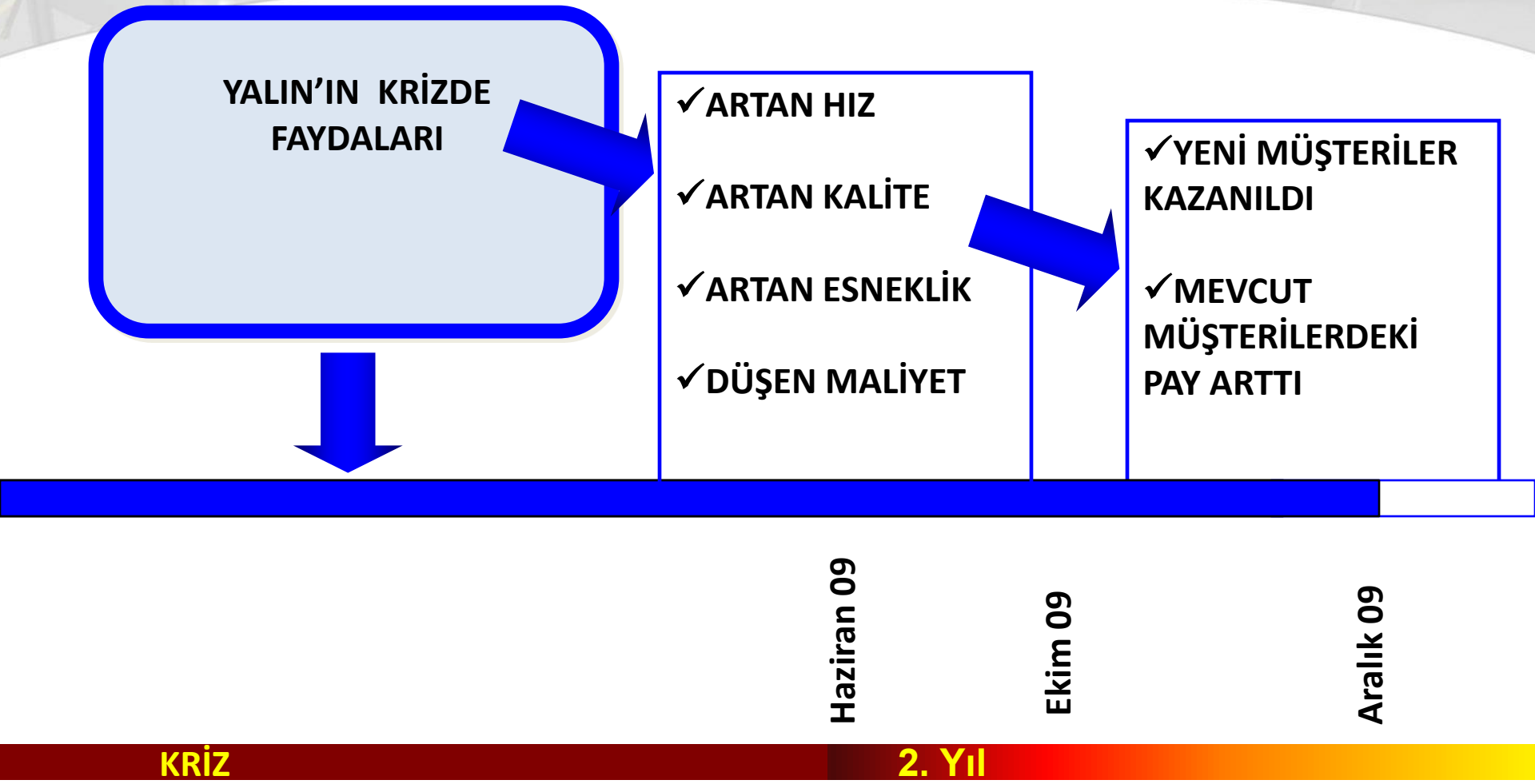
Kasım 07

2 Ay

Yalın yolculuk ...



Yalın yolculuk ...



YALIN ÖNCESİ / SONRASI
Montaj Bölümü : Masalardan → Hücrelere

Yalın yolculuk ...

BÖLÜM II :
Yaygınlaştırma , Yerleştirme

YALINDA **SÜREKLİLİK** VE **İÇSELLİK**

2010

Ocak 2010
Yerinde Kalite

Problem
sayısında
32,6 % azalma

2010

January 2010
Önce- Sonra
Kaizen leri

547 Kaizen

2010 WAGNER DAY

December 2010
Target :
Company
Culture

2011

June 2011
T card

2011 WAGNER GÜNÜ

Aralık 2011
Hadef : Yalın Politikasının Yayılımı

2012

March 2012
SMED
(Single Minute
Exchage of Dies)

Ortalama
Kalıp
Değiştirme
Süresi 30’ to
8’

Ortalama
Kesme Verimi
23 % artış

2012 - 2013 JAPONYA ‘DA GEMBA

TOYOTA MOTOMACHI

TOYO INK

KOMATSU

HAKKO

SHIYEODO

ISEKI NIIGATA

TOTO

KYB

OVAL

OMRON

PANASONIC

TOYOTA TAKAOKA

TOMOE

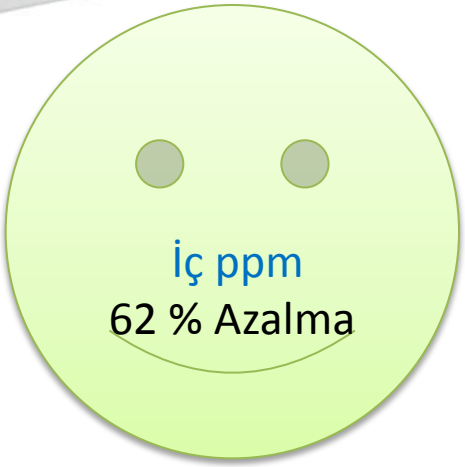
KANSAI PAINT

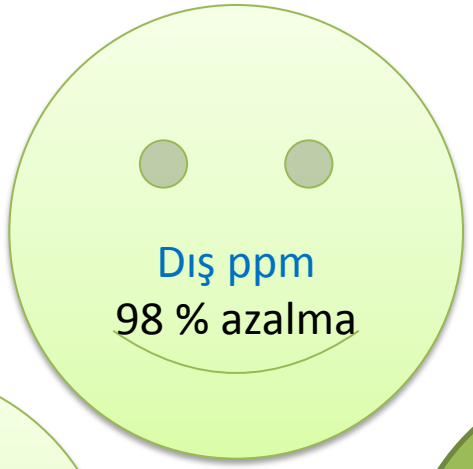
TOKAI

2012

September 2012
Küçük Grup
Faaliyetleri

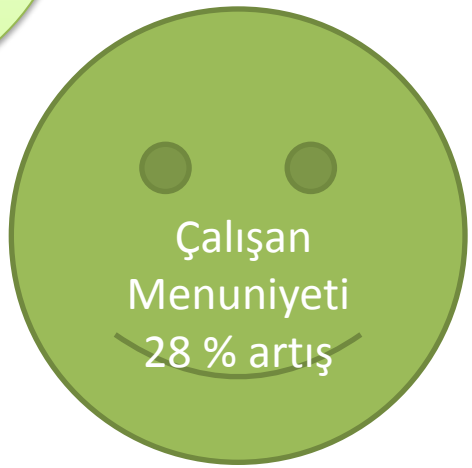
SONUÇLAR


İç ppm
62 % Azalma


Dış ppm
98 % azalma

Kaizens
88 % artış

Stok Seviyesi
32 % düşme


Çalışan
Menuniyeti
28 % artış

Yalında Süreklilik : Yaşanabilecek Güçlükler

Başlangıç

- **İşi Kaybetme Kaygısı**
- **Yeni Çalışma Şekli** (Ayakta kalma vs..)
- **Yeniliğe Direnç** , Takım Çalışmasına isteksizlik

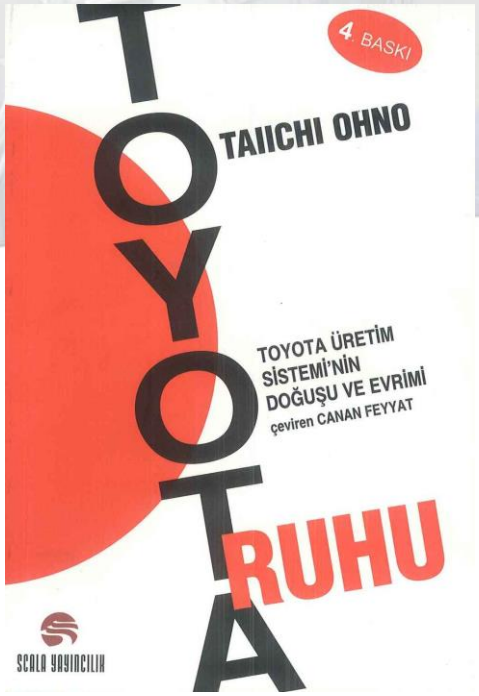
Orta Vade

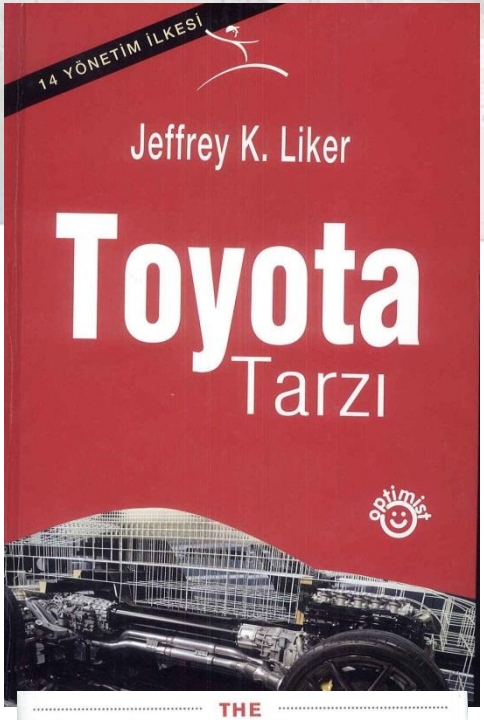
- Başlangıçtaki **İlginin Azalması**
- **Eskiye Dönme Eğilimi** (Alışkanlık ve İyi niyet (!))
- «Yalının Yerleştirilmesi» Yükünün **Yaygınlaştırılamaması**

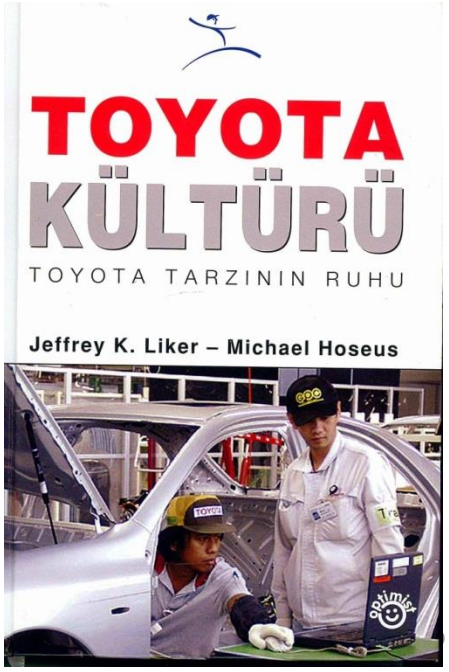
Süreklilik : Yaşanan Sorunlar
(Dış Etkenler ve Liderler)

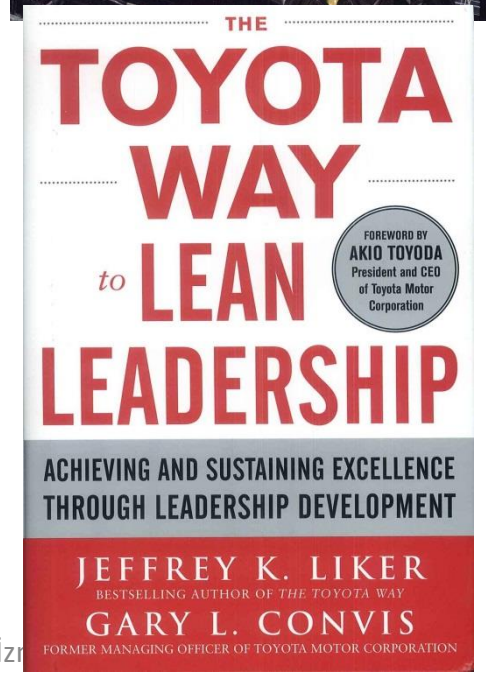
- Ürün ve talep miktarlarındaki değişikliklerde hızlı güncellemeler yapılamaması
- Rutin dışına çıkmayı gerektiren koşullarda tanımlı sürecin dışına çıkılması
- Yöneticilerin -özellikle mali endişelerle- yalını öncelikten çıkarması

LİDER KİMDİR ?


4. BASKI
TAIICHI OHNO
TOYOTA
RUHU
TOYOTA ÜRETİM SİSTEMİ'NİN DOĞUŞU VE EVRİMİ
çeviren CANAN FEYYAT
SCALA YAYINCILIK


14 YÖNETİM İLKESİ
Jeffrey K. Liker
Toyota
Tarzı
optimist


TOYOTA
KÜLTÜRÜ
TOYOTA TARZININ RUHU
Jeffrey K. Liker – Michael Hoseus


THE
TOYOTA
WAY
to LEAN
LEADERSHIP
FOREWORD BY
AKIO TOYODA
President and CEO
of Toyota Motor
Corporation
ACHIEVING AND SUSTAINING EXCELLENCE
THROUGH LEADERSHIP DEVELOPMENT
JEFFREY K. LIKER
BESTSELLING AUTHOR OF THE TOYOTA WAY
GARY L. CONVIS
FORMER MANAGING OFFICER OF TOYOTA MOTOR CORPORATION

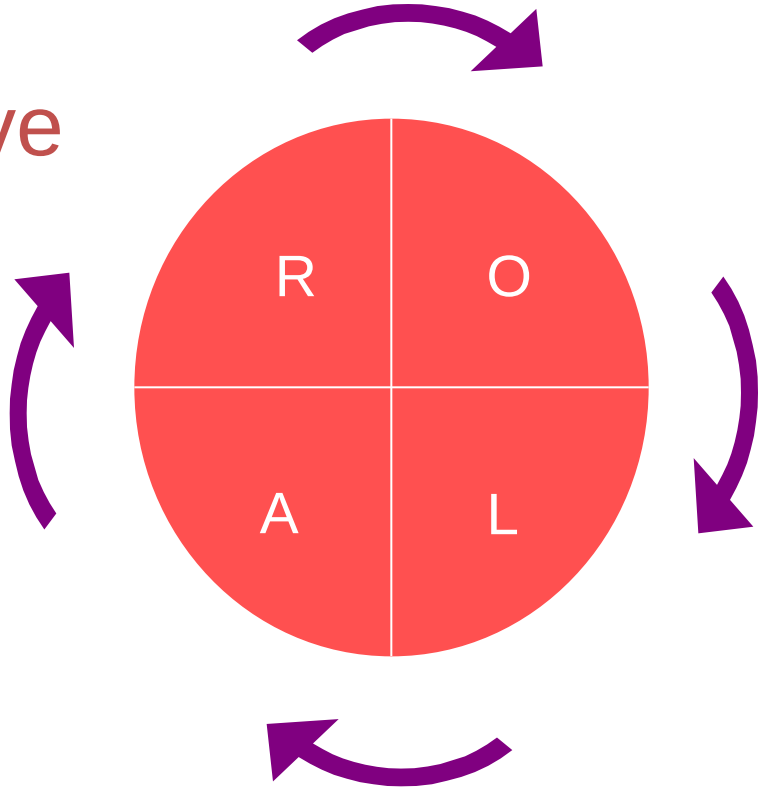
Liderin Yalın Döngüsü

R Read

O Observe

L Listen

A Act



Oku **O**

Gör **G**

Dinle **D**

Önlem Al **Ö**

TEŞEKKÜRLER