



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : KKD Ekipmanlarının Birleştirilmesi

Tarih : 25/12/2017

Takım Üyeleri ve Görevleri : Kurtuluş ŞAHİN(İSG Uzmanı), Umut YAVUZ(Üretim Mühendisi),Serkan ÜZMEZ
(Tamir Opr.)

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : 2017/ ÖS-133

Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

Kaynak Hatlarında üretilen panel radyatörler çeşitli sebeplerden dolayı re-work istasyonlarına ayrılmaktadır. Bu ürünlere kaynak işlemleri, taşlama işlemleri, eğeleme işlemleri vb. işlemler uygulanmaktadır. Bu işlemlerin uygulanması esnasında çeşitli KKD ekipmanlarına ihtiyaç vardır. Örneğin taşlama işlemi yapılırken kaynak gözlüğü yerine taşlama gözlüğünün kullanılması ve/veya kaynak işlemi yapılırken ise taşlama gözlüğü yerine kaynak gözlüğünün kullanılması ciddi önem arz etmektedir.

Bu proseslerin birçoğu sıralı proseslerdir, örneğin kaynak işlemi yapıldıktan sonra, ilgili bölgenin hemen taşlaması yapılmaktadır.

Operatörler bir prosesten diğerine geçerken KKD ekipmanlarını değiştirme gereği duymadıkları için ve hızlı bir şekilde işleme devam ettikleri için, bu durum prosese uygun KKD ekipmanının kullanılmaması kaynaklı iş kazaları riskini arttırmaktadır.

Bu riskin ortadan kaldırılması için, ilgili prosesin Kaynak Gözlüğü ve Taşlama Gözlüğünü birleştirerek aynı anda farklı işlemlerin yapılabilmesine olanak sağlanması düşünülmüştür.

Bu düşünceden yola çıkarak 2 gözlüğün birbirine monte edilmesi ve aynı anda taşınmasını sağlanarak istenildiği zamanda istenilen gözlüğün kullanılması amaçlanmıştır.



Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz)..... | <input type="checkbox"/> |

ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



SONRA

(Fotoğraf veya çizim)





Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Taşıma ve kaynak gözlüklerinin farklı olmasından kaynaklı olarak 2 proses geçişinde operatörlerin gözlük değiştirmemesi ve yanlış ekipman kullanımı kaynaklı iş kazaları riski oldukça fazlaydı.

Maliyet:

-2017 yılı toplam taşıma ve kaynak gözlüğü kullanmama kaynaklı iş kazası sayısı 4' dür.

-Yıllık Uvex kullanım bedeli(kaynak+taşıma): (180 TL/yıl)x(60 adet)=-10.800 TL

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Taşıma ve kaynak gözlüklerinin farklı olmasından kaynaklı olarak 2 proses geçişinde operatörlerin gözlük değiştirmesini gerektirmeyecek bir gözlük tasarımı yapılmıştır. Her iki gözlük birbirine civatayla monte edilerek hangi gözlük kullanımı istenirse o gözlüğün el hareketiyle seçilmesi sağlanmıştır. 2 gözlüğü de aynı anda taşımaya imkan sağlamaktadır. Bu yapılan gözlük birleştirme işlemiyle iş kazaları riski ortadan kaldırılmıştır.

Kazanç

-2018 yılı 10 aylık dönemde taşıma ve kaynak proseslerinde iş kazası meydana gelme sayısı 0'dır.

-Yapılan gözlük birleştirme maliyeti(tüm maliyetler dahil): 80 TL/adet

-Yıllık kullanım bedeli(kaynak+taşıma): (80 TL/yıl)x(60 adet)=4.800 TL

-Maliyet Avantajı (TL/yıl) =(10.800TL/yıl)- (4.800TL/yıl) =6.000 TL/ yıl

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.