



## ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : İş Güvenliği'nde Mükemmellik

Tarih : 25/10/2019

Takım Üyeleri ve Görevleri :

Ekip Lideri : EVREN ÖZCAN - Üretim Kısım Müdürü

Üyeler : DENİZ İNCELİ - Üretim Yöneticisi (Ekst. B ve Mikser)

UMUT BATMAZ - Üretim Yöneticisi (Ekst. A ve Conta)

MURATCAN KÜÇÜKSAKAL - Teknoloji ve Teknik Hizmetler Mühendisi

KUTLU BARDAKÇI - Conta Ekip Lideri

ASLI HACAN - İş Güvenliği Uzmanı

İ.TUĞRUL KARADIŞ - İş Güvenliği Uzmanı

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : ÖSEGE-18098

**Problemin Tanımı:** (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

**Problem :** İş günü kayıplı iş kazalarının meydana gelmesi üretim verimliliğini de olumsuz yönde etkilemektedir.

İş Kazalarının önlenmesi ve iş güvenliği kültürünün yerleştirilmesi amacıyla "İş Güvenliği'nde Mükemmellik" Kaizen projesi başlatılmıştır. Proje; Merkez Komite, Kurallar ve Prosedürler Komitesi ve İletişim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komitelerin yıllık çalışma takvimi oluşturulmuş olup, bu takvime uygun olarak her ay en az 2 defa min. 1 saatlik toplantılar yapması ve üyelerin tam katılımı sağlanmaktadır.

**Yapılan çalışmalar :**

- Hayat Kurtaran 10 Kural ve İş Güvenliğinin 7 Altın Kuralı belirlenmiş ve ilgili alanlara asılmıştır.
- Yüksekte yapılan çalışmalar değerlendirilmiş, ekipman ve ek ilave ihtiyaçları belirlenmiş, eksiklikler tamamlanmış, prosedür güncellenmiş, yüksekte çalışma eğitimleri yeniden planlanmıştır.
- Taşeron çalıştırma talimatı yazılmış, çalışma izin formu ve ilgili dokümanlar revize edilmiştir.
- Kısa süreli çalışma yapmak üzere Ege Profil fabrikasına gelecek olan tüm taşeronlara yeni oluşturulan taşeron çalıştırma talimatı ile ilgili bilgilendirme eğitimi verilmiştir.
- Ziyaretçilerin fabrika üretim alanlarına giriş-çıkışları ile ilgili kurallar gözden geçirilmiş, prosedür revize edilmiştir.
- Nakliye araçları fabrika giriş-çıkış talimatı oluşturulmuştur.
- Risk değerlendirme prosedürü güncellenmiş, risk değerlendirme ekibi yeniden oluşturulmuş ve risk değerlendirme çalışmaları yenilenmeye başlanmıştır.
- Vaka yönetim prosedürü oluşturulmuş, vaka inceleme ekipleri revize edilmiştir. Her vaka için ayrı ayrı inceleme ve analiz adımları tanımlanmıştır.
- Vaka yönetim prosedürü kapsamında vaka analiz raporu formu revize edilmiştir.
- Acil durum prosedürü güncellenmiş, acil durum müdahale ekipleri ve acil durum planı revize edilmiştir.



- Çalışanların dikkatini çekmek için yeni iş güvenliği panoları dizayn edilmiştir.
- Her 2 ayda bir farklı iş güvenliği konuları ile ilgili afişler hazırlanmaktadır. Hazırlanan afişler ve görseller yemekhanedeki peçeteliklerin üzerine, tuvalet kapılarının arkasındaki panolara, personel giriş-çıkış kapılarına yapıştırılmaktadır. Ayrıca her konu ile ilgili üretim alanlarında 10 dakikalık güvenlik konuşmaları yapılmaktadır.
- Yaya yolu kullanımını arttırmak için vardiya değişimlerinde uyarı anonsu verilmektedir.
- Servis araçlarında emniyet kemeri kullanımını yaygınlaştırma çalışmaları yapılmıştır.
- İşletme içinde her bölümden çalışanlar arasından seçilmiş olan 40 kişiye "güvenlik şampiyonu eğitimi" verilmiştir.
- Güvenli davranış gözlemi yapmak üzere güvenlik şampiyonlarına eğitim verilmiştir. Güvenli davranış gözlem formları hazırlanmıştır.
- İSG Uzmanlarının üretim, sevkiyat ve bakım bölümlerinin katılımı ile yapılmaya başlanmış olan haftalık toplantılarda değerlendirilen konular ile ilgili kararlar alınıp, aksiyonların takibi yapılmaktadır.

#### Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

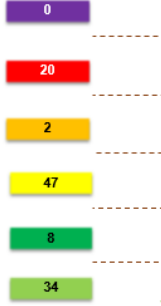
- |                        |                          |                              |                          |                                |                          |                               |                                     |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Arıza               | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları         | <input type="checkbox"/>            |
| 2. Set-up / Ayar       | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları   | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar          | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları           | <input type="checkbox"/>            |
| 3. Takım Değişimi      | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları    | <input type="checkbox"/> | 18. İSG Kayıpları             | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları           | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/>            |
| 5. Küçük Durus/Çokote  | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz).....   | <input type="checkbox"/>            |



## ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)

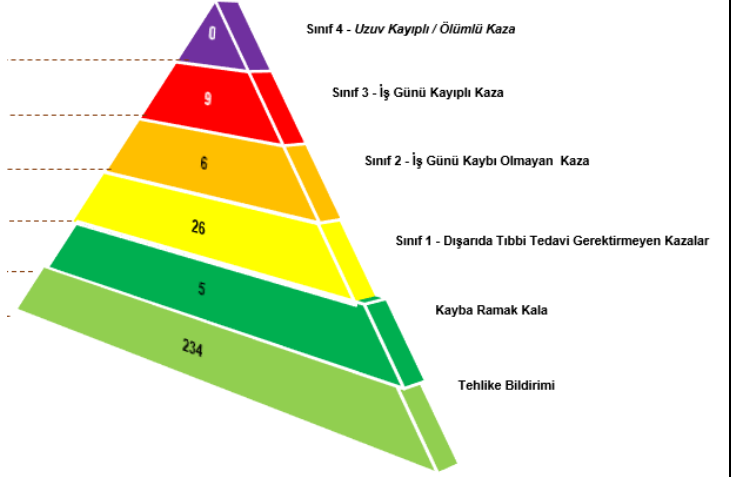
Önce (2018)



## SONRA

(Fotoğraf veya çizim)

Sonra (2019)



Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

2018 Yılı Kaza Sıklık Oranı (KSO)\* : 18,35

$$* KSO = \frac{İŞ GÜNÜ KAYIPLI KAZA SAYISI * 1000000}{TOPLAM ÇALIŞMA SAATI}$$

Not : 2018 ve 2019 yılının ilk 9 aylık sonuçları karşılaştırılmıştır. Yapılan çalışmalar hakkında detaylı bilgiler ve görseller sunumuzda verilmiştir.

Maliyet:

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

2019 Yılı Kaza Sıklık Oranı : 10,32

Önceki yıla göre ;

Tehlikeli Durum Bildirimi'nde % 588 artış

Kayba Ramak Kala Sayısı'nda % 38 azalma

Sınıf 1 Kaza Sayısı'nda % 45 azalma

Sınıf 2&3&4 Kaza Sayısı'nda %32 azalma

İş Kazası Nedeni İle Raporlu Gün Sayısı'nda %80 azalma

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :