



## ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

**Kaizen Konusu :**Yıllık tahta palet firesinin fazla olması

**Tarih :**01/11/2019

**Takım Üyeleri ve Görevleri :**

**Fuat Badem (Depo ve Sevkiyat Takım Lideri)**

**Nadir Birgi (Depo Elemanı)**

**Özcan Bayram (Depo Elemanı)**

**Ersin Sarıkaya (Depo Alan Lideri)**

**Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : ÖSK201801**

**Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır.**

**Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)**

**Isıl işlemler palet:** Ahşap malzemenin ısı işlem fırınlarında, fırınlama yaparak ahşabın çekirdek ısısının 56 dereceye geldikten sonra 30 dk. bekletilerek ahşabın içindeki zararlı böceklerden ve larvalardan arındırılması işlemidir.

Bu işlem yapıldıktan sonra paletin üzerine IPPC damgası vurulur.

Böylece Ülkeler arası nakliyede ahşap palet ile hastalığın taşınması engellenmiş olur.

**Firmada depolama alanlarında ısı işlem görmüş 2 tip palet mevcuttur. Mukavemeti yüksek olan paletler hammadde aldığımız tedarikçiler tarafından malzemelerin altında gönderilmekte ve geri toplanmamaktadır. Daha hafif olan paletler ise depolama ve sevkiyat işlemlerinde palet ihtiyacı ortaya çıktığında satın alınan paletlerdir. Ancak depolama ve sevkiyat yapılırken palet tiplerine bakılmaksızın 2 palet tipide aynı özelliklere sahip oldukların kullanılabilir. Ağır olan paletler 20 çevrimde hurdaya ayrılırken hafif olanlar 5 çevrimde hurdaya ayrılmaktadır. Ayrıca ağır paletler sevkiyatlarda kullanıldığında kg bazında lojistik kayıplarına sebep olmaktadır.**



**Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :**

- |                        |                          |                              |                          |                                |                          |                               |                          |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza               | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları         | X                        |
| 2. Set-up / Ayar       | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları   | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar          | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları           | X                        |
| 3. Takım Değişimi      | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları    | <input type="checkbox"/> | 18. İSiG Kayıpları            | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları           | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote  | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz).....   | <input type="checkbox"/> |

**ÖNCE**



**SONRA**





**Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Firma içerisinde 2 tip palet kullanılmaktadır. Hafif ve dayanıklılığı düşük olan soldaki paletler sevkiyatlarda kullanılmak üzere tedarik ediliyor ve 5 defa hareket gördükten sonra hurdaya çıkıyor. Sağdaki paletler ise hammadde tedarikçilerimizden geliyor ve 20 defa hareket gördükten sonra hurdaya çıkıyor. Depo kapasitesine göre palet ihtiyacımız 1000 adet/yıldır. Soldaki paletin fiyesi 1680 adet/yıldır. Sağdaki paletin fiyesi 420 adet/yıldır. 2 palet tipi arasında herhangi bir ayırım olmadığı için, ikisi de ısıtılmış sevkiyata ve depolamaya uygun paletlerdir.

**Maliyet:2018 yılında satın alınan bir paletin maliyeti 19 TL'dir.**

**2019 yılında satın alınan palet maliyeti 24,75 TL'dir.**

**Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Firmada kullandığımız paletleri mukavemetlerine göre sevkiyatlarda kullanacaklarımız ve depolamada kullanacaklarımız olarak 2'ye ayırdık. Hammadde tedarikçimizden gelen daha mukavemetli olan paletler mavi ile boyanarak ayrıldı. Mavi boyalı paletler sadece kendi depomuzda depolama amaçlı kullanılmakta diğer paletler ise sadece sevkiyatlarda kullanılmaktadır. Böylelikle yılda fireler dahil 2680 adet olan depolama paleti ihtiyacımız 1420 adete düşürülmüştür.

**Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :**

**Tahta palet hurdamız yıllık 1260 adet azaltılmıştır.**

**Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.**