

ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu: Filtre Kaizeni

Tarih: 22/03/2019

Takım Üyeleri ve Görevleri: Nihat Cansoy (GHS Üretim Sorumlusu), Tayfun Ağdar (Mekanik Bakım Teknisyeni), Mehmet Toyran (Mekanik Bakım Teknisyeni), Gözde Akdeniz Aydın (Yalın Üretim-Grup Lideri)

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : Ö/S 0031

Problemin Tanımı:

Açık bakır banyolarında kullanılan filtrelerin haftalık değiştirilmesi gerekmektedir. Mevcut kullanılan filtrelerin maliyetlerinin hem yüksek olması hem de her sabah yıkanması gerektiğinden iş gücü kaybına neden oluyordu. Ayrıca organik kirliliği engellemek için karbon filtresi kullanılması gereklidir. Mevcut kullanılan filtrede karbon filtre takılamıyordu. Bu nedenle banyo solüsyonunda kirlenme, bakteri oluşumu meydana geliyordu. İşçilik ve filtre maliyetini azaltmak için kaizen ekibi kurulmuş ve projeye başlanmıştır. Yeni filtre sistemi tasarlanmış ve uygulamaya geçilmiştir.

Hedef:

Filtre Maliyetini %50 düşürmek

Eski Filtre



Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|-------------------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input checked="" type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takim Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz) | <input type="checkbox"/> |

(Fotoğraf veya çizim)

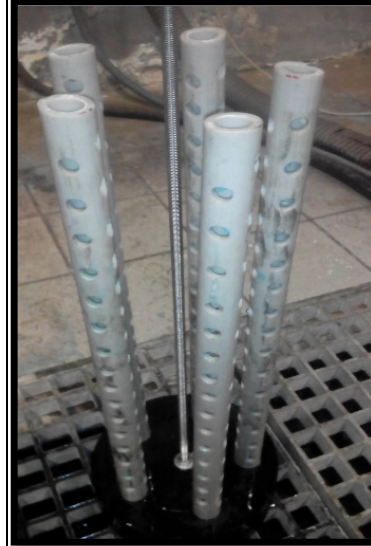
ÖNCE



(Fotoğraf veya çizim)

SONRA

Yeni Filtre 1. Aşama



Yeni Filtre 2. Aşama



Yeni Filtre 3. Aşama





Önceki durum (Mevcut durum verileriyle (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Mevcut Filtre Sistemi

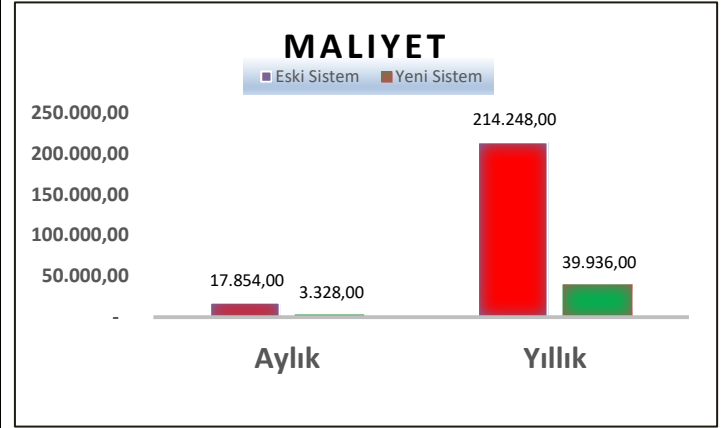
	Günlük	Haftalık	Aylık (26 Gün)	Yıllık
İşçilik Maliyeti	27,00 ₺	162,00 ₺	702,00 ₺	8.424,00 ₺
Filtre Maliyeti		4.288,00 ₺	17.152,00 ₺	205.824,00 ₺
Toplam Maliyet	27,00 ₺	4.450,00 ₺	17.854,00 ₺	214.248,00 ₺

Sonraki durum (Yeni durum verileriyle (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Sonuç:

Hata Oranını % 1,34 gerçekleştirdi.

Filtre Maliyetini %81 düşürüldü.



Kazanç:

Yeni Filtre Sistemi				
	Günlük	Haftalık	Aylık (26 Gün)	Yıllık
İşçilik Maliyeti	0	162,00 ₺	810,00 ₺	9.720,00 ₺
Filtre Maliyeti		832,00 ₺	3.328,00 ₺	39.936,00 ₺
Toplam Maliyet	- ₺	994,00 ₺	4.138,00 ₺	49.656,00 ₺

	İşçilik Maliyeti+ Eski Filtre Maliyeti	Yeni Filtre	Kazanç
Günlük	27,00 ₺	- ₺	27,00 ₺
Aylık	17.854,00 ₺	4.138,00 ₺	13.716,00 ₺
Yıllık	214.248,00 ₺	49.656,00 ₺	164.592,00 ₺

Aparat Maliyeti	16 Makine için	5.664,00 ₺	
-----------------	----------------	------------	--

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.