



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu : Kesim makinelerinde hava tablalarının kapatılabilmesi

Tarih : 24/10/2019

**Takım Üyeleri ve Görevleri : Barış AKSU – Bakım Onarım Mühendisi
Muhammed Çetin ŞAHİN – Bakım Teknikeri
Osman KOCAGÖZ – Bakım Teknikeri
Bora BAYLAN – İş Etüdü ve Süreç Geliştirme Uzmanı
Ersin GÜR – Modüler Panel Üretim Yönetmeni**

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : AOS 19 – 032

Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

Günümüz dünyasında enerjinin fazla kullanılması sonucunda maliyetler artıyor, çevre kirleniyor ve doğal kaynaklar azalıyor. Bu kadar önemli bir unsurun dikkatsizce ve bilinçsizce kullanılması elbette ki milli servetimiz için çok önemli bir sorundur. İşletmelerin de enerji kullanım savurganlığının önüne geçmek için ve enerjinin gereği kadar ve bilinçli olarak kullanılmasını sağlamak gerekmektedir.

Fabrikamızda modüler üretimde 3 adet kesim makinesi bulunmaktadır. Her makinenin çıkışında da iki adet havalı tabla bulunmaktadır. Bu havalı tablalar vasıtasıyla kesilmiş paneller konveyörlere kolaylıkla aktarılmaktadır.

Kesim makinelerimiz çalışmaya başladığı an tablaların hepsi çalışır hale gelmektedir fakat günün belli kısımlarında havalı tablaların bir kısmı kullanılmıyor ve de boşa enerji ve hava kaybı olmaktadır. Büyük panellerin geçtiği tablolara sigorta takılarak gerekmediği zamanlarda hava ve enerjiden tasarruf sağlanması amaçlanmıştır.

Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

- | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar | <input type="checkbox"/> | 17. Çevre Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 18. İSİG Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 20. Diğer (Hammadde) | <input type="checkbox"/> |

ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



SONRA

(Fotoğraf veya çizim)



Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Eski harcanan yıllık kW miktarı : 63.676,8 kW
Eski harcanan yıllık enerjinin TL tutarı : 32.793,55 TL

Maliyet: 3 adet kesim makinemize toplamda 6 adet sigorta takılmıştır. Toplam maliyeti 77,76 TL tutmuştur.

Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Yeni Harcanan yıllık kW miktarı : 49.774,03 kW
Eski harcanan yıllık enerjinin TL tutarı : 25.633,62 TL

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

Yıllık Enerji Tasarrufumuz 13.902,77 kW'dir.
Yıllık kazancımız da 7.159,93 TL'dir.

Not: İstenirse Önce-Sonra Kaizen bu formla birlikte en çok 5 dakikalık bir video ile de açıklanabilir.