



## ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

**Kaizen Konusu : Pano kapağının havalandırmasında boya kalitesinin artırılması**

**Tarih : 19/12/2022**

**Takım Üyeleri ve Görevleri :**

**Süleyman SAĞDIÇ Boyahane Operatörü**

**İlgin ARIÇ Yalın Üretim Mühendisi**

**Ercan URAN Üretim Müdürü**

**Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : 0016**

**Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)**

Pano kapaklarına takılan havalandırmaların içindeki kanatlar, V şeklindedir. Şeklinden dolayı kanatlar yeteri kadar boya alamadığından homojen olmayan bir dağılıma neden olmaktadır. Yeteri kadar boya almayan havalandırma kanatları için tekrar boyama işlemi yapıldığında diğer prosesler de duraksamalar oluşmaktadır. Tekrar boyama işlemi sonucunda boya kalınlığı arttığından homojen olmayan bir yapı oluşmaktadır. Bu yapı uygunsuzluğa neden olduğundan müşteri tarafından olumsuz geri dönüşler alınmaktadır. Müşteri kalitesine hitap etmemekte, ürünler redlenmektedir.

**Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :**

- |                        |                          |                              |                          |                                |                                     |                               |                          |
|------------------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1. Arıza               | <input type="checkbox"/> | 6. Hız Kayıpları             | <input type="checkbox"/> | 11. Hat Organizasyon Kayıpları | <input checked="" type="checkbox"/> | 16. Ekipman Kayıpları         | <input type="checkbox"/> |
| 2. Set-up / Ayar       | <input type="checkbox"/> | 7. Hata ve Tamir Kayıpları   | <input type="checkbox"/> | 12. Lojistik Kayıplar          | <input type="checkbox"/>            | 17. Çevre Kayıpları           | <input type="checkbox"/> |
| 3. Takım Değişimi      | <input type="checkbox"/> | 8. Kapatma Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 13. Ölçme ve Ayar Kayıpları    | <input type="checkbox"/>            | 18. İSİG Kayıpları            | <input type="checkbox"/> |
| 4. Başlangıç Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 9. Yönetim Kayıpları         | <input type="checkbox"/> | 14. Enerji Kayıpları           | <input checked="" type="checkbox"/> | 19. Bilgi Güvenliği Kayıpları | <input type="checkbox"/> |
| 5. Küçük Durus/Çokote  | <input type="checkbox"/> | 10. Üretim Hareket Kayıpları | <input type="checkbox"/> | 15. Ürün Kayıpları             | <input checked="" type="checkbox"/> | 20. Diğer (Belirtiniz).....   | <input type="checkbox"/> |

## ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



## SONRA

(Fotoğraf veya çizim)



**Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Kapakların havalandırması konveyöre dikey asılmaktadır. Kapağın havalandırma kanatları yeterince boya almadığından dolayı homojen olmayan bir yapı oluşmaktadır. Tekrar boya işlemine alındığında boya kalınlığı artmakta prosesler arasında duraksamalara neden olmaktadır. Müşteriden gelen olumsuz bildirimler sonucu 2022 yılında 200 kapak red almıştır.

### **Maliyet:**

Kapak havalandırma kapaklarının boyanma süresi 90 dakikadır. Çalışan maliyeti dakikada 2,30 TL'dir.

$200 \times 2 \times 2,30 \times 90 = 82.800$  TL yılda işçilik harcanmaktadır.

**Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):**

Kapakların havalandırması dikey asmak yerine konveyöre yatay asıldığında havalandırma kanatlarına boya homojen olarak dağılmaktadır. Uygunsuzluk yaşanmayıp müşteri memnuniyeti kazanılmıştır.

**Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :**

Yapılan kaizen sonucu red alınmamış 82.800 TL işçilik kazanca dönüştürülmüştür.