

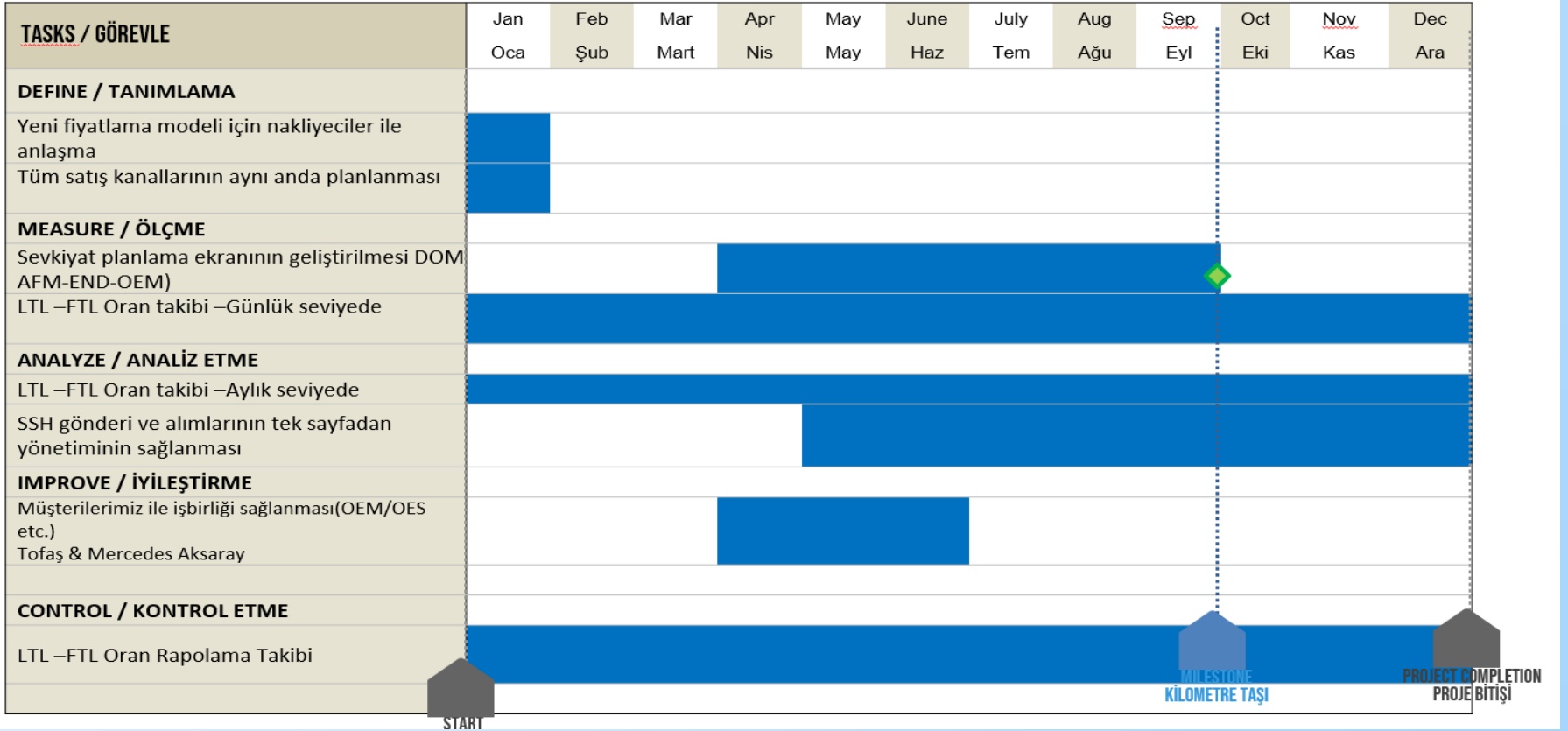
Proje Adı:Parsiyel
Oranınınin %5 iyileştirilmesi
Başvurulan Kategori: Enerji
Verimliliği/Çevre Yönetimi

1- Konu Seçimi

- Bu konu (tezgah/makine/hat/parça) neden seçildi?
- Maliyet ve Müşteri Memnuniyeti

2021 de parsiyel oranımız %25 idi , parsiyel kg maliyeti açısından FTL (Tam kamyon) 2 kat daha maliyetli bir gönderim şekli , 2022 yılında bu oranı %5 iyileştirerek 1,4 Milyon maliyet avantajı yaratmayı ve FTL gönderi oranını arttırarak daha hızlı teslimatı hedefledik .Tam kamyon sayısındaki artış temelde daha az aracın trafiğe çıkmasınada katkı sağlayarak karbon ayak izini azalttık.

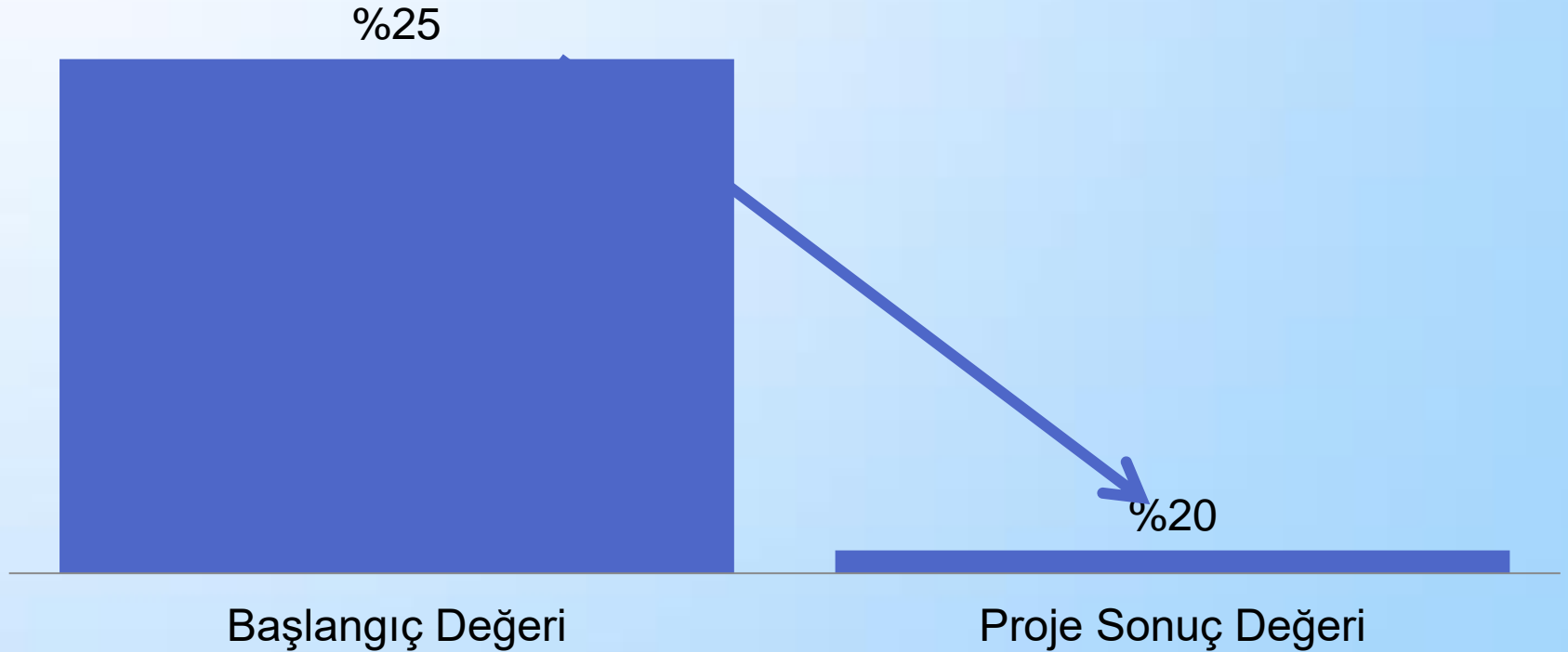
2- Proje Planı



3- Hedefin Belirlenmesi

Hedef; belirli, ölçülebilir, ulaşılabilir, zaman limiti olarak tanımlanmalı

Hedef



4- Ekip Listesi

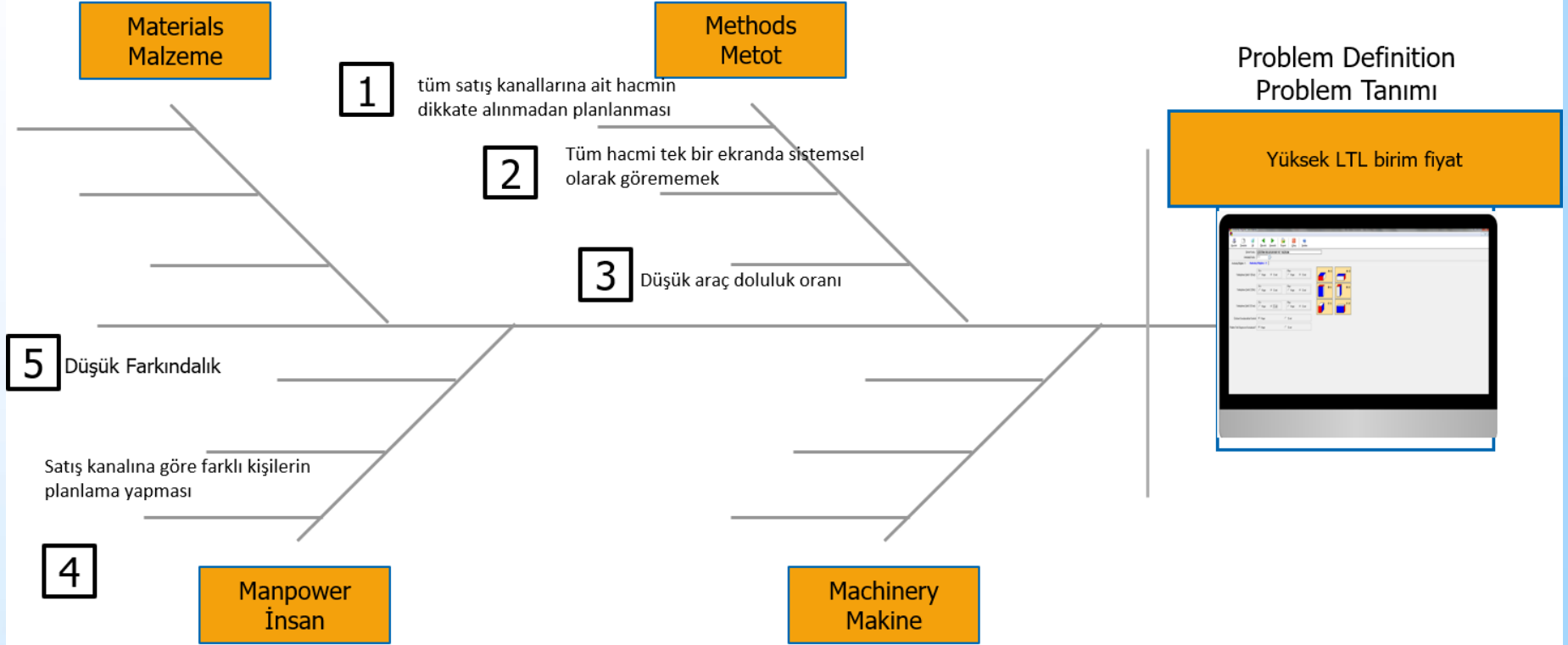
AD-SOYAD	BÖLÜM	GÖREV	KATKI
Işıl Yurdasever	Tedarik Zinciri	Proje Sponsoru	Proje hedefi doğrultusunda ekibi yönlendirme
Sedat Birinci	Tedarik Zinciri	Proje Lideri	Proje koordinasyon takibi ve sürekli iyileştirme
Ozan Taşcı	Tedarik Zinciri	Ekip Üyesi	Planlama –günlük aylık hedef takibi
Ersin Kanık	Tedarik Zinciri	Ekip Üyesi	Proje Raporlama ve operasyonel destek
Osman Özen	Tedarik Zinciri	Ekip Üyesi	Sipariş takibi ve hedefe uygun operasyonel katkı
Hasan Öztürk	Tedarik Zinciri	Ekip Üyesi	Sipariş takibi ve hedefe uygun operasyonel katkı
Umut Cengiz	OE Satış ve Pazarlama	Ekip Üyesi	OEM Müşterileri ile iletişim & fırsatları değerlendirme
Eray Kardeş	OE Satış ve Pazarlama	Ekip Üyesi	OEM Müşterileri ile iletişim & fırsatları değerlendirme
Akif Kahraman	Müşteri Çözümleri	Ekip Üyesi	SSH Gönderilerinin oluşturulması & Koordinasyon

5- Mevcut Durum Deęerlendirmesi

2021 Tonaj	Full Truck	Partial Delivery	Total Cost-Sales Chanel		Unit Price 2021	
	FTL /kg	LTL /kg	TL -FTL	TL LTL	FTL	Parisyel
YİEND	3,852,000	792,964	₺ 393,226	₺ 256,488	₺ 0.10	₺ 0.32
AFM	11,521,312	7,335,855	₺ 2,440,338	₺ 2,426,724	₺ 0.21	₺ 0.33
OEM	7,931,700	72,708	₺ 1,309,782	₺ 91,348	₺ 0.17	₺ 1.26
OES	2,716,000	204,156	₺ 238,509	₺ 95,272	₺ 0.09	₺ 0.47
SSH	600,000	581,681	₺ 54,796	₺ 234,776	₺ 0.09	₺ 0.40
	26,621,012	8,987,364	₺ 4,436,650	₺ 3,104,608	₺ 0.17	₺ 0.35

2021 Partial Delivery Rate	25%
----------------------------	-----

6- Analiz



7- Uygulamalar

İYİLEŞTİRME AKSİYONLARI VE RİSK ANALİZLERİ

	ACTION LIST AKSİYON LİSTESİ	RESPONSIBLE SORUMLU	DUE DATE TERMİN	STATUS DURUM	EFFECT ETKİSİ
1	RC-Tüm satış kanallarına ait hacmin dikkate alınmadan planlanması CM –Tüm satış kanalları toplanarak rutlanıyor	Ozan-Osman- Hasan	01.03.2022	<input checked="" type="checkbox"/>	%40
2	RC-Tüm hacmi tek bir ekranda sistemsel olarak görememek CM-Sevkiyat planlama ekranının yapılması	Sedat-Ozan	30.09.2022	<input type="checkbox"/>	
3	RC-Satış kanalına göre farklı kişilerin planlama yapması CM-Tüm hacmi ve satış kanallarını tek kişinin yönetmesi sağlandı	Ozan	01.01.2022	<input checked="" type="checkbox"/>	%25
4	RC-Düşük farkındalık CM-YİAFM,OEM ve SSH ekipleri ile detaylı görüşmeler yapılarak parsiyel oranı konusunda çalışmalar yapıldı.	Ozan-Sedat- Ersin	31.03.2022	<input checked="" type="checkbox"/>	%20
5	RC-Düşük araç doluluk oranı CM-Mercedes Aksaray ve Tofaş ile siparişi araç doluluğuna göre değişirme onayı (YAYGINLAŞTIRMA)	Ozan- SedatHasan - OEM Sales Team	01.05.2022	<input checked="" type="checkbox"/>	%15
6					
7					
8					
9					
10					

8- Doğrulama ve Kazanç

Önce



- İletişim sorunları
- Spesifik detayları kaçırma olasılığı
- Olası hızlı değişikliklere adapte olamamak

Sonra



- Konuda uzmanlaşma
- Detaylara odaklanamabilme
- Hedefe odaklı çalışma

Problem Tanımı

Yüksek LTL birim fiyat

No. Kök Neden

1

Satış kanalına göre farklı kişilerin planlama yapması

Alınan Aksiyon

- İşi yapan 2 kişi idi , bunu tek kişiye indirdedik
- 1 kişi ile iç piyasa sevkerinin tümünün planlanmasını sağladık.

8- Doğrulama ve Kazanç

Önce

Sonra



Bir kişi Dom OEM & Ind.kısımına ait planlama yapıyor

İkinci kişi Dom AFM kısmını planlıyor

Tek kişi Dom OEM-Ind ve Dom Afm yi planlıyor

Problem Tanımı

Yüksek LTL birim fiyat

No. Kök Neden

1

tüm satış kanallarına ait hacmin dikkate alınmadan planlanması

Alınan Aksiyon

- Planlama tüm satış hacminin tek bir data haline getirilerek rutlama yapıldı
- Tüm hacmin birlikte değerlendirilmesi FTL yapmayı kolaylaştırarak araç doluluğunu arttırırken , parsiyel oranında düşürdü

8- Doğrulama ve Kazanç

Önce

Sonra



ZTAKUSD02
22 Report –
DOM AFM



Ind. Battery
Mail



ZTRIS -OEM



ZTAKUSD0222
Report –DOM
AFM-IND-OEM

Problem Tanımı

High LTL rate

No. Kök Neden

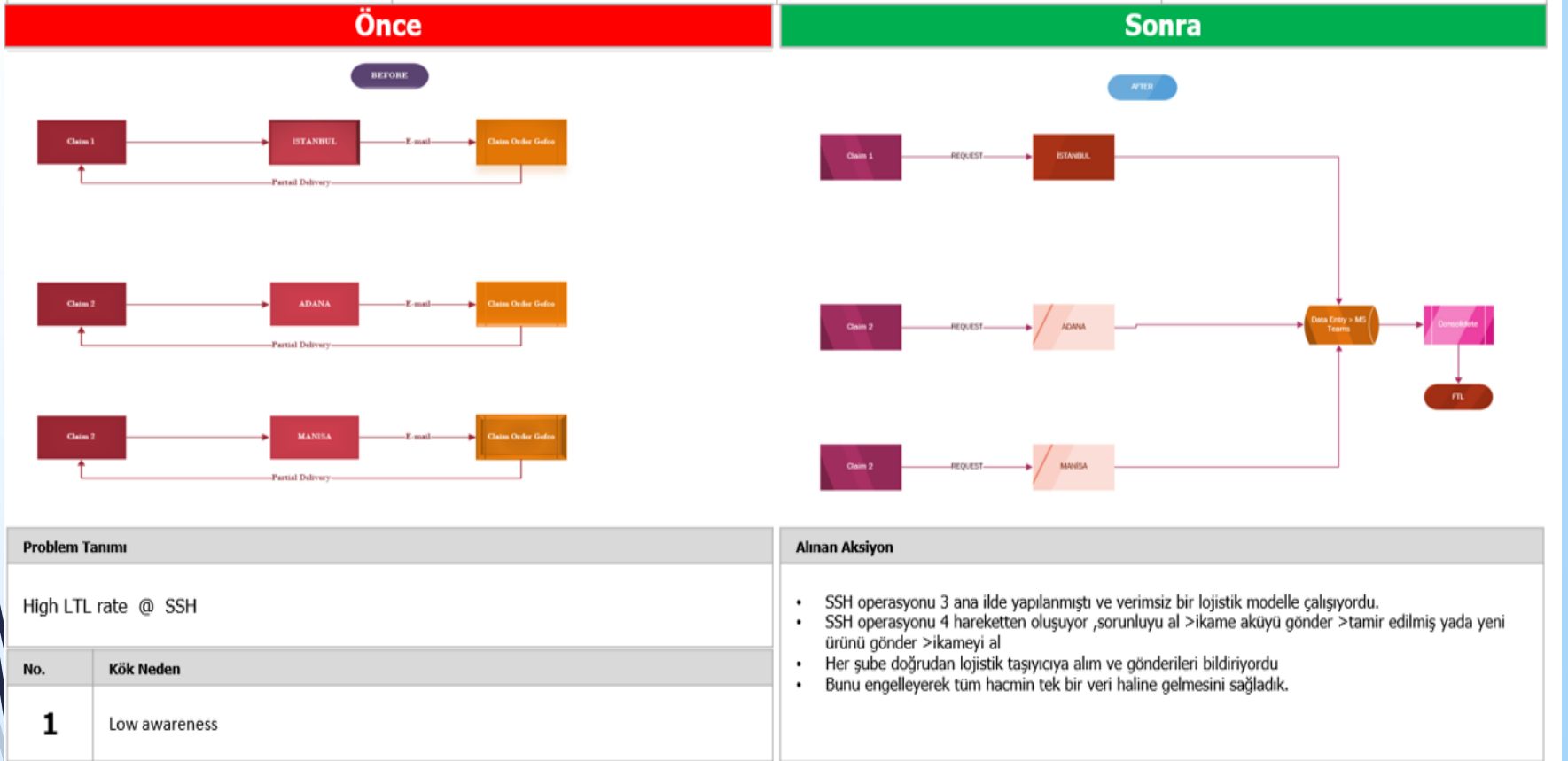
1

Lack of a Planning Tools

Alınan Aksiyon

- 3 farklı ekranı kullanarak işlem yapıyorduk
- Hatalı işlemden kaçınmak , düşük araç doluluğu , parsiyel oranının iyileştirilmesi için 3 ekranın birleştirilmesini istedik .
- Rapor tek hale getirildiğinde çalışan daha az yorulacak daha verimli ve hatasız işlem yapabilecek .

8- Doğrulama ve Kazanç



8- Doğrulama ve Kazanç

Önce

Sonra

IND Non Prod												
AY	Sum of Brüt ağırlık Gerçekleşer	Bütçe Tonaj	Bütçe Tonaj Fark	Bütçeye Göre Değişim %	Gerçekleşen Maliyet	Bütçe	Bütçeye Göre Duru	KG Birim Maliyet	Bütçe Kg/ TL	Bütçe KG Fiyat * Gerçekleşen	Toplam Tonaj	
1	162,035	218,125	-56,090	-26%	₺78,929	₺162,458	-₺83,529	₺0.49	₺1.408			₺4,651,462
2	248,422	243,688	4,734	2%	₺161,050	₺162,458	-₺1,408	₺0.65				
3	404,411	209,494	194,917	93%	₺274,277	₺162,458	₺111,819	₺0.68				
4	411,196	152,504	258,692	170%	₺267,946	₺162,458	₺105,488	₺0.65				
5	371,456	116,337	255,119	219%	₺273,273	₺162,458	₺110,815	₺0.74				
6	426,027	77,885	348,142	447%	₺362,823	₺162,458	₺200,365	₺0.85				
7	216,021	96,680	119,341	123%	₺203,543	₺162,458	₺41,085	₺0.94				
8	343,395	95,702	247,693	259%	₺362,322	₺162,458	₺199,864	₺1.06				
* 9	180,000	90,000	90,000	100%	₺189,921	₺162,458	₺27,463	₺1.06				
* 10	180,000	90,000	90,000	100%	₺189,921	₺162,458	₺27,463	₺1.06				
* 11	180,000	90,000	90,000	100%	₺189,921	₺162,458	₺27,463	₺1.06				
* 12	180,000	90,000	90,000	100%	₺189,921	₺162,458	₺27,463	₺1.06				
	3,302,963	1,570,414	1,732,549	110%	₺2,743,848	₺1,949,495	₺794,352	₺0.83				₺1,907,614

Problem Tanımı

High LTL rate @ SSH

No. Kök Neden

1 Low awareness

Alınan Aksiyon

- Bu aksiyonlar sonrasında 1,408 TL /KG olan bütçe değeri 0,83 TL /KG olarak düşmüştür .
- Yılsonunda 1,9 K TL tasarruf değerine ulaşmış olacaktır .

Haziran ayında periyodik fiyat artışı yapıldı

* Tahmini KG ve Tutar değerleri girildi.

8- Doğrulama ve Kazanç

Önce



Aylık 11 sevkiyat ve düşük doluluk

Aylık 7 sevkiyat ve düşük doluluk

Sonra



Aylık 6,4 sevkiyat ve aynı hacimle %95 araç doluluğu

Aylık 4 sevkiyat ve aynı hacimle %95 araç doluluğu

Problem Tanımı

Yüksek LTL birim fiyat

No.

Kök Neden

1

Düşük araç doluluk oranı

Alınan Aksiyon

Sevkiyat sıklığı müşteri onayı alınarak değiştirildi. @OEM Tofaş & Mercedes Aksaray
Eğer hacim kamyonundan az ise açık siparişler kullanılarak kamyonu yuvarlanıyor
Eğer hacim kamyonundan çok tır dan az ise Tır hacmine yuvarlanıyor.

Bu çözüm sonrası araç sevk sayımızı düşürerek hem karbon salınımımızı azalttık hemde 532 bin TL yıllık tasarruf sağlamış olduk. (detay sonraki slaytta mevcut)

8- Doğrulama ve Kazanç

Ay (Multiple Items) ↓				Ay (Multiple Items) ↓			
Row Labels	Sum of TOPLAM TONAJ	Sum of ARAÇ KAPASİTE	Count of Ay	Row Labels	Sum of TOPLAM TONAJ	Count of TARİH	Sum of ARAÇ KAPASİTE
TOFAŞ	478.074	630.000	32	MERCEDES AKSARAY	250.250	22	390.000
KAMYON	194.524	255.000	17	KAMYON	132.300	15	225.000
TIR	283.550	375.000	15	TIR	117.950	7	165.000
Grand Total	478.074	630.000	32	Grand Total	250.250	22	390.000
			Count of Trucks				Count of Trucks
Monthly Tonnage	159.358		11	Monthly Tonnage	83417		7,33
Weekly Tonnage	39.840		6,4	Weekly Tonnage	20854		3,34
Before Monthly Cost	Tir	6	₺32.739	4	₺38.447		
	Kamyon	5	₺22.036	3	₺24.541		
After Project Monthly Cost	Tir	6,4	₺34.922	4	₺38.447		
	Kamyon	0		0			
Monthly Saving			₺ 19.854				₺ 24.541
Annual Saving			₺ 238.245				₺ 294.489
Annual-Saving For 2 customers	₺	532.734					

Shipment Cost -FTL		
İL	KAMYON	TIR
AKSARAY	₺8.180	₺9.612
BURSA	₺4.407	₺5.457



Monthly 6,4 Shipments
%95 occupancy with
same volume

Monthly 4
Shipments %95
occupancy with
same volume

8- Doğrulama ve Kazanç

2021 Tonaj	Full Truck	Partial Delivery	Total Cost-Sales Chanel		Unit Price 2021	
	FTL /kg	LTL /kg	TL -FTL	TL LTL	Full Truck	Partial Delivery
YİEND	3,852,000	792,964	₺ 393,226	₺ 256,488	₺ 0.10	₺ 0.32
AFM	11,521,312	7,335,855	₺ 2,440,338	₺ 2,426,724	₺ 0.21	₺ 0.33
OEM	7,931,700	72,708	₺ 1,309,782	₺ 91,348	₺ 0.17	₺ 1.26
OES	2,716,000	204,156	₺ 238,509	₺ 95,272	₺ 0.09	₺ 0.47
SSH	600,000	581,681	₺ 54,796	₺ 234,776	₺ 0.09	₺ 0.40
	26,621,012	8,987,364	₺ 4,436,650	₺ 3,104,608	₺ 0.17	₺ 0.35

2021 Gerçekleşen Parsiyel Oranı	25%	HEDEF	20%
---------------------------------	-----	-------	-----

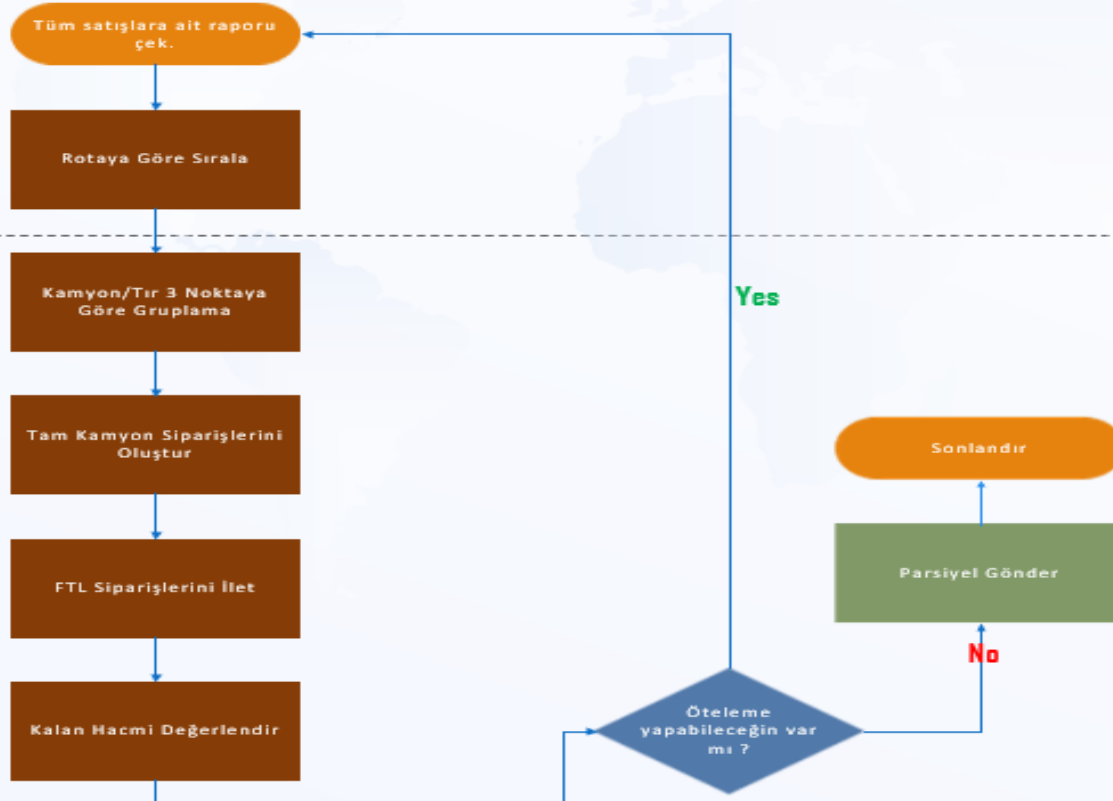
2022 Tonaj YTD	Full Truck	Partial Delivery	Total Cost-Sales Chanel		Unit Price 2022	
	FTL /kg	LTL /kg	TL -FTL	TL LTL	FTL	Parsiyel
YİEND	3,373,531	1,381,417	₺ 1,467,763	₺ 1,519,732	₺ 0.44	₺ 1.10
AFM	12,884,744	1,096,480	₺ 5,148,491	₺ 1,185,643	₺ 0.40	₺ 1.08
OEM	4,641,652	87,185	₺ 2,518,053	₺ 102,241	₺ 0.54	₺ 1.17
OES	747,455	202,008	₺ 208,923	₺ 200,183	₺ 0.28	₺ 0.99
SSH	1,430,473	1,172,431	₺ 811,142	₺ 1,142,709	₺ 0.57	₺ 0.97
	23,077,855	3,939,521	₺ 10,154,371	₺ 4,150,507	₺ 0.44	₺ 1.05

2022 Ağustos Sonu Parsiyel Oranı	15%
----------------------------------	-----



09-Standardizasyon

Nakliye Planlama Akışı



10- Yaygınlaştırma

YAYILIM POTANSİYELİ

- Holding şirketleri içinde FTL , Parsiyel oranları tespit edilerek birim maliyetler çıkartıldıktan sonra oranın ve ilgili orana denk gelen tutarın büyüklüğüne göre her şirkette uygulanabilir bir projedir .
- **Şirketlerarası işbirliklerinin arttığı bu günlerde özellikle İNCİ HOLDİNG bünyesindeki şirketlerin tümüne ait hacim verisinin tek bir TMS (Nakliye Yönetim Sistemini) te toplanması ile marjinal maliyet avantajları sağlanabilir .**
- **Yine tüm HOLDİNG e ait sevkiyat süreçlerindeki KPI lar belirlenerek ,Holding şirketlerinin birbirlerine yakınlıklarında dikkate alındığında ortak nakliye havuzu yaratmak mümkün.**

